

Risikoanalyse

Projekt : Baubetrieb

Bei der Behandlung von Risiken, im Rahmen unseres Projekts: Massivbau, betrachten wir folgende Kenngrößen: **Eintrittswahrscheinlichkeit** und **Schadenshöhe**.

Risikoarten

Technische Risiken:

- Neuartigkeit des Stoffgebietes
- mangelnde Erfahrung
- fehlende Ausrüstung
- Vertragsänderung
- Nachträgliche Änderungswünsche des Bauherrn
- Veränderung am kritischen Weg
- nicht Erkennen der Abhängigkeiten bei Erstellung von Arbeitspaketen bzw. Projektablaufplan
- mangelhafte Kontrolle des Projektfortschritts
- fehlende Ursachenanalyse und mangelhaft Gegenmaßnahmen einleiten
- fehlende Terminüberwachung
- EDV Versagen

Wirtschaftliche Risiken

- Zeitprognose unterschätzen
- Mangelnde Puffer in der Kalkulation
- Mangelhafte Kontrolle der Projektkosten

Personelle Risiken

- Geringe Personalkapazitäten
- Qualifikation der am Projekt beteiligten
- Ausfall einzelner Projektglieder

Risikoanalyse

| Nr | Projektrisiken | Eintrittswahrscheinlichkeit % | Auswirkung auf das Projekt (1-10) | Summe | Gegenmaßnahmen |
|----|--|-------------------------------|-----------------------------------|-------|--|
| 6 | Veränderung am kritischen Weg | 90 | 10 | 900 | Vorgänge Parallel bearbeiten, Einsatz mehrere Mitglieder |
| 1 | Neuartigkeit des Stoffgebietes | 80 | 8 | 640 | frühzeitige Einarbeitung |
| 17 | EDV Versagen | 60 | 10 | 600 | System wechseln; zweigleisig Fahren |
| 2 | mangelnde Erfahrung | 75 | 8 | 600 | Ausgleich im Team |
| 5 | Nachträgliche Änderungswünsche des Bauherrn | 60 | 9 | 540 | Auswirkungen Darstellen |
| 12 | Mangelnde Puffer in der Kalkulation | 55 | 9 | 495 | |
| 7 | nicht Erkennen der Abhängigkeiten bei Erstellung von Arbeitspaketen bzw. Projektablaufplan | 45 | 10 | 450 | Sorgfältiges Prüfen der Ressourcen |
| 11 | Zeitprognose unterschätzen | 50 | 8 | 400 | Puffer in Projektzeitplan |
| 16 | Qualifikation der am Projekt beteiligten | 60 | 6 | 360 | Im Team bearbeiten |
| 15 | Ausfall einzelner Projektglieder | 40 | 7 | 280 | Vorgänge Parallel bearbeiten, Aufgaben neu verteilen |
| 4 | Vertragsänderung | 30 | 9 | 270 | Auswirkungen Darstellen |
| 13 | Mangelhafte Kontrolle der Projektkosten | 30 | 8 | 240 | Kostensteuerung |
| 14 | Geringe Personalkapazitäten | 30 | 5 | 150 | |
| 8 | mangelhafte Kontrolle des Projektfortschritts | 20 | 7 | 140 | Projektzeitplan aktualisieren |
| 10 | fehlende Terminüberwachung | 15 | 7 | 105 | Termincontrolling, To Do Liste |
| 9 | fehlende Ursachenanalyse und mangelhaft Gegenmaßnahmen einleiten | 15 | 6 | 90 | Problemanalyse, zu erledigen von bis wann und wie effektiv |
| 3 | fehlende Ausrüstung | 20 | 3 | 60 | Mittelfristige Geräteinsatzplanung |

