

Risikoanalyse : Projekt 6-Fach-Parker

Bei der Behandlung von Risiken, im Rahmen unseres Projekts 6-Fach-Parker, beachten wir folgende Kenngrößen: **Eintrittswahrscheinlichkeit** und **Schadenshöhe**.

Risikoarten im Projekt: 6-Fach-Parker

Technische Risiken:

- Neuartigkeit des Stoffgebietes
- mangelnde Erfahrung
- fehlende Ausrüstung
- Vertragsänderung
- Nachträgliche Änderungswünsche des Bauherrn
- Veränderung am kritischen Weg
- nicht Erkennen der Abhängigkeiten bei Erstellung von Arbeitspaketen bzw. Projektablaufplan
- mangelhafte Kontrolle des Projektfortschritts
- fehlende Ursachenanalyse und mangelhaft Gegenmaßnahmen einleiten
- fehlende Terminüberwachung

Wirtschaftliche Risiken

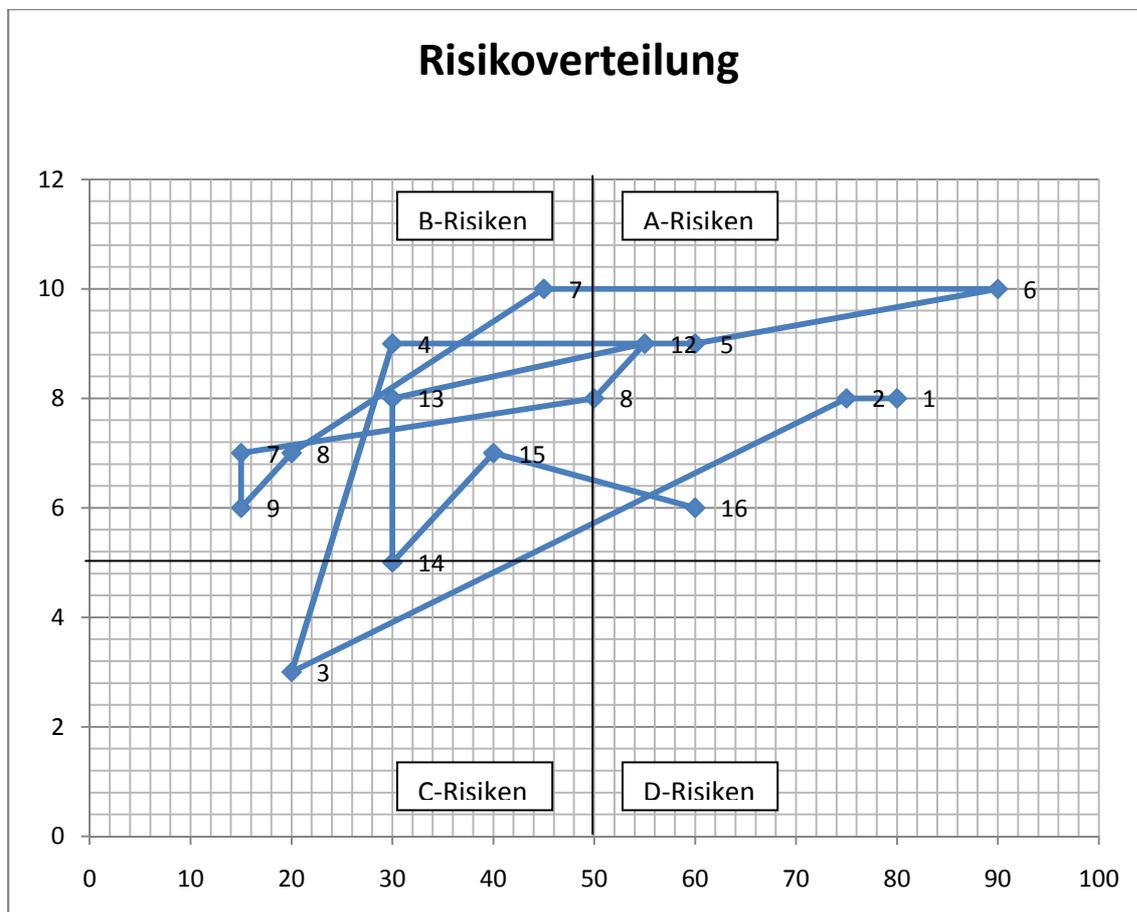
- Zeitprognose unterschätzen
- Mangelnde Puffer in der Kalkulation
- Mangelhafte Kontrolle der Projektkosten

Personelle Risiken

- Geringe Personalkapazitäten
- Qualifikation der am Projekt beteiligten
- Ausfall einzelner Projektglieder

Risikobewertung

	Projektrisiken	Eintrittswahrscheinlichkeit %	Auswirkung auf das Projekt (1-10)
1	Neuartigkeit des Stoffgebietes	80	8
2	mangelnde Erfahrung	75	8
3	fehlende Ausrüstung	20	3
4	Vertragsänderung	30	9
5	Nachträgliche Änderungswünsche des Bauherrn	60	9
6	Veränderung am kritischen Weg	90	10
7	nicht Erkennen der Abhängigkeiten bei Erstellung von Arbeitspaketen bzw. Projektablaufplan	45	10
8	mangelhafte Kontrolle des Projektfortschritts	20	7
9	fehlende Ursachenanalyse und mangelhaft Gegenmaßnahmen einleiten	15	6
10	fehlende Terminüberwachung	15	7
11	Zeitprognose unterschätzen	50	8
12	Mangelnde Puffer in der Kalkulation	55	9
13	Mangelhafte Kontrolle der Projektkosten	30	8
14	Geringe Personalkapazitäten	30	5
15	Ausfall einzelner Projektglieder	40	7
16	Qualifikation der am Projekt beteiligten	60	6



Gegenmaßnahmen

	Projektrisiken	Gegenmaßnahmen
1	Neuartigkeit des Stoffgebietes	frühzeitige Einarbeitung
2	mangelnde Erfahrung	Ausgleich im Team
3	fehlende Ausrüstung	Mittelfristige Geräteeinsatzplanung
4	Vertragsänderung	Auswirkungen Darstellen
5	Nachträgliche Änderungswünsche des Bauherrn	Auswirkungen Darstellen
6	Veränderung am kritischen Weg	Vorgänge Parallel bearbeiten, Einsatz mehrere Mitglieder
7	nicht Erkennen der Abhängigkeiten bei Erstellung von Arbeitspaketen bzw. Projektablaufplan	Sorgfältiges Prüfen der Ressourcen
8	mangelhafte Kontrolle des Projektfortschritts	Projektzeitplan aktualisieren
9	fehlende Ursachenanalyse und mangelhaft Gegenmaßnahmen einleiten	Problemanalyse, zu erledigen von bis wann und wie effektiv
10	fehlende Terminüberwachung	Termincontrolling, To Do Liste
11	Zeitprognose unterschätzen	Puffer in Projektzeitplan
12	Mangelnde Puffer in der Kalkulation	
13	Mangelhafte Kontrolle der Projektkosten	Kostensteuerung
14	Geringe Personalkapazitäten	
15	Ausfall einzelner Projektglieder	Vorgänge Parallel bearbeiten, Aufgaben neu verteilen
16	Qualifikation der am Projekt beteiligten	Im Team bearbeiten

Risiko Bewerten

