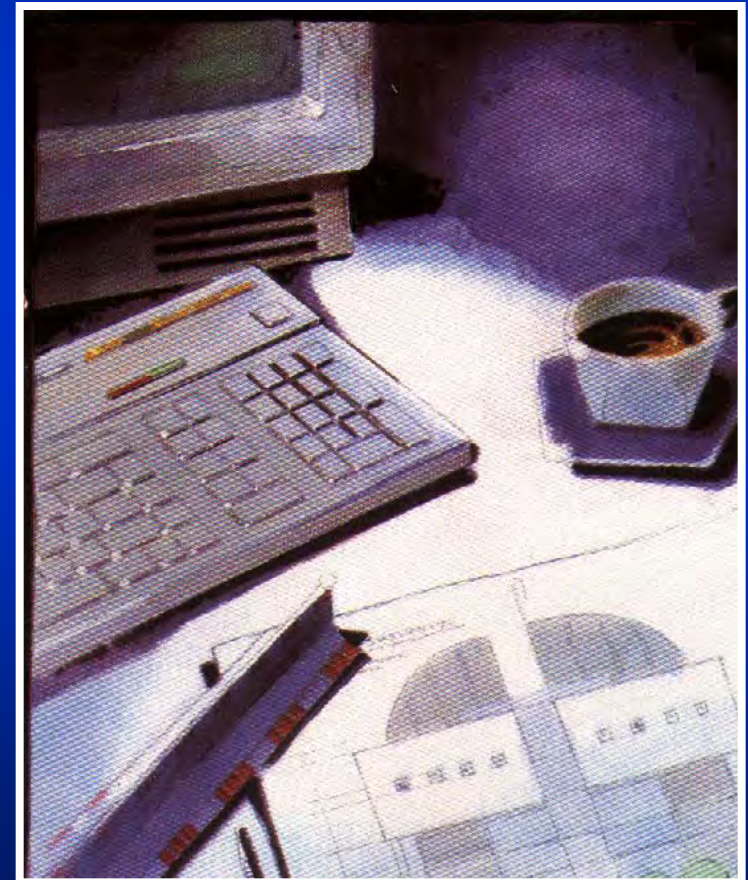
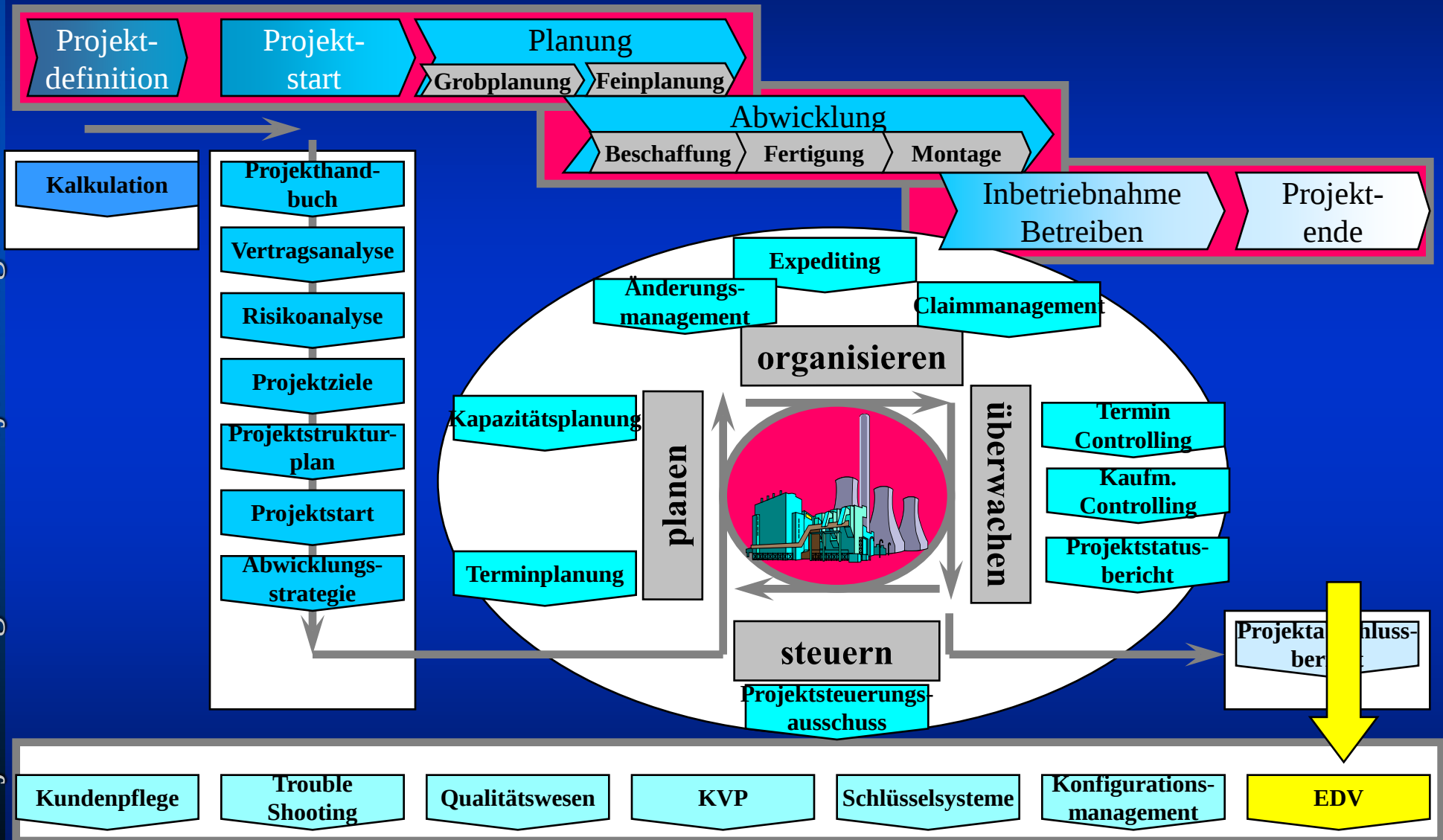


Inhalt

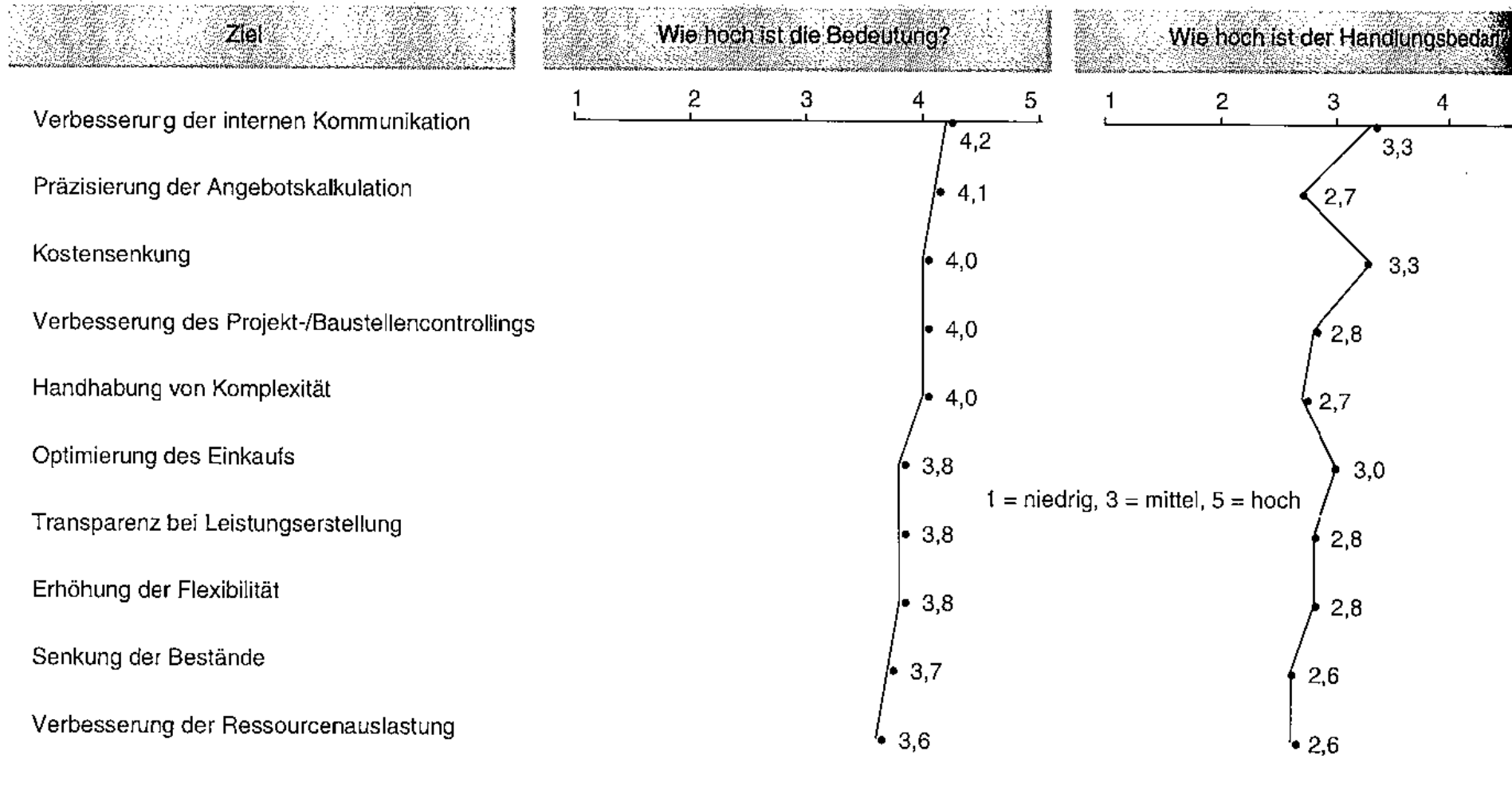
- 1 Das Element im Projektablauf
- 2 Anforderungen
- 3 Markt
- 4 Entwicklung
- 5 Hilfsmittel
- 6 Beispiele
- 7 “Antilope”

EDV im Projektmanagement :
Tagesaktuell und effektiv









PM-Hilfsmittel Aufgabenbereich	Textverarbeitungs- programme	Grafikprogramme	Datenbanksysteme	Tabellenkalkulations- programme	Netzplanverfahren	Spezielle PM-Standardprogramme
Projektantrag und Änderungsanträge	☒		☐			
Wirtschaftlichkeits- betrachtung						☒
Strukturplanung	☐	☒	☐			
Aufwandsschätzung				☐		☒
Terminüberwachung	☐	☐			☒	
Aufwands- und Kostenüberwachung	☐	☐		☒	☐	
Einsatzmittelplanung				☒	☒	
Projektdokumentation	☒	☐	☐			
Erfahrungssicherung	☐		☒			

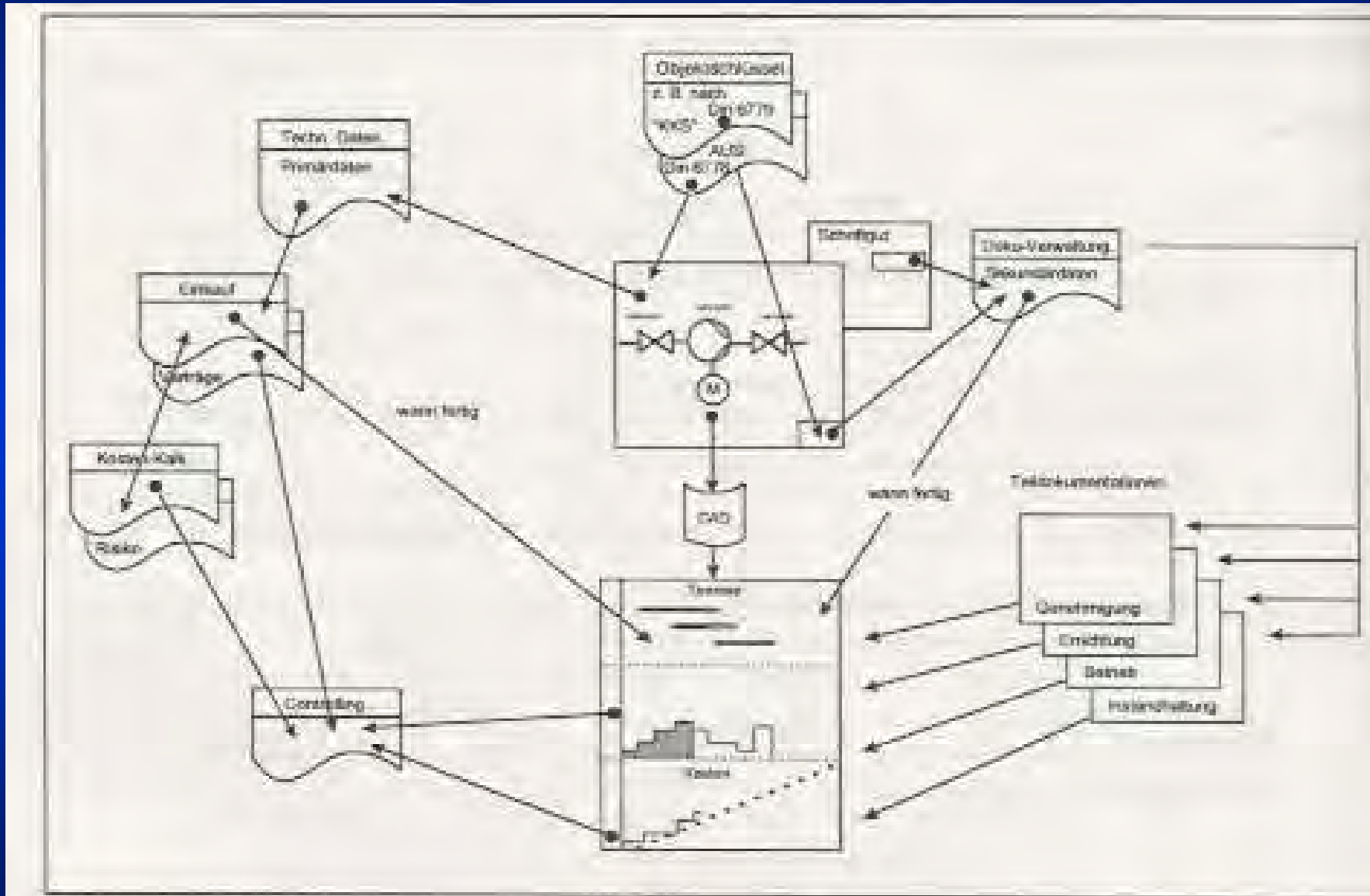
- Als Planungsinstrument für
 - * Projektstruktur- und -ablaufplanung,
 - * Terminplanung,
 - * Kapazitätsplanung,
 - * Kostenplanung,
 - * Cash-flow-Planung.
- Als Steuerungsinstrument für das
 - * Aufzeigen des Projektfortschritts,
 - * Aufzeigen von Entscheidungsgrundlagen auch durch Ermittlung von Alternativen bei Problemlösungen, zum Beispiel durch Simulationsrechnungen,
 - * Aufzeigen von Kostenentwicklungen durch Earned-Value-Darstellung sowie Trend- und Prognoserechnungen und die
 - * Optimierung des zeitbezogenen Finanzbedarfs zur Minimierung von Finanzierungskosten.
- Als Kontroll- und Dokumentationinstrument für die
 - * Terminkontrolle,
 - * Kapazitätskontrolle,
 - * Kostenkontrolle,
 - * automatische Erstellung von Management-Informationen auf verdichteter Ebene,
 - * automatische Ermittlung des Projektfortschritts und zur Dokumentation für die Rechnungslegung und Rechnungsverfolgung,
 - * Projektdokumentation und Ergebnisverwaltung,
 - * Fortschrittsberichterstattung,
 - * Zeichnungsdokumentation,
 - * Dokumentation von Lieferungen und Leistungen inklusive Vertragsdokumentation und für das
 - * Speichern von Projektdaten zur späteren Auswertung, Aufbereitung und Nutzung für Folgeprojekte und das
 - * Materialmanagement inklusive der Transportlogik sowie Lagerhaltung auf der Baustelle.

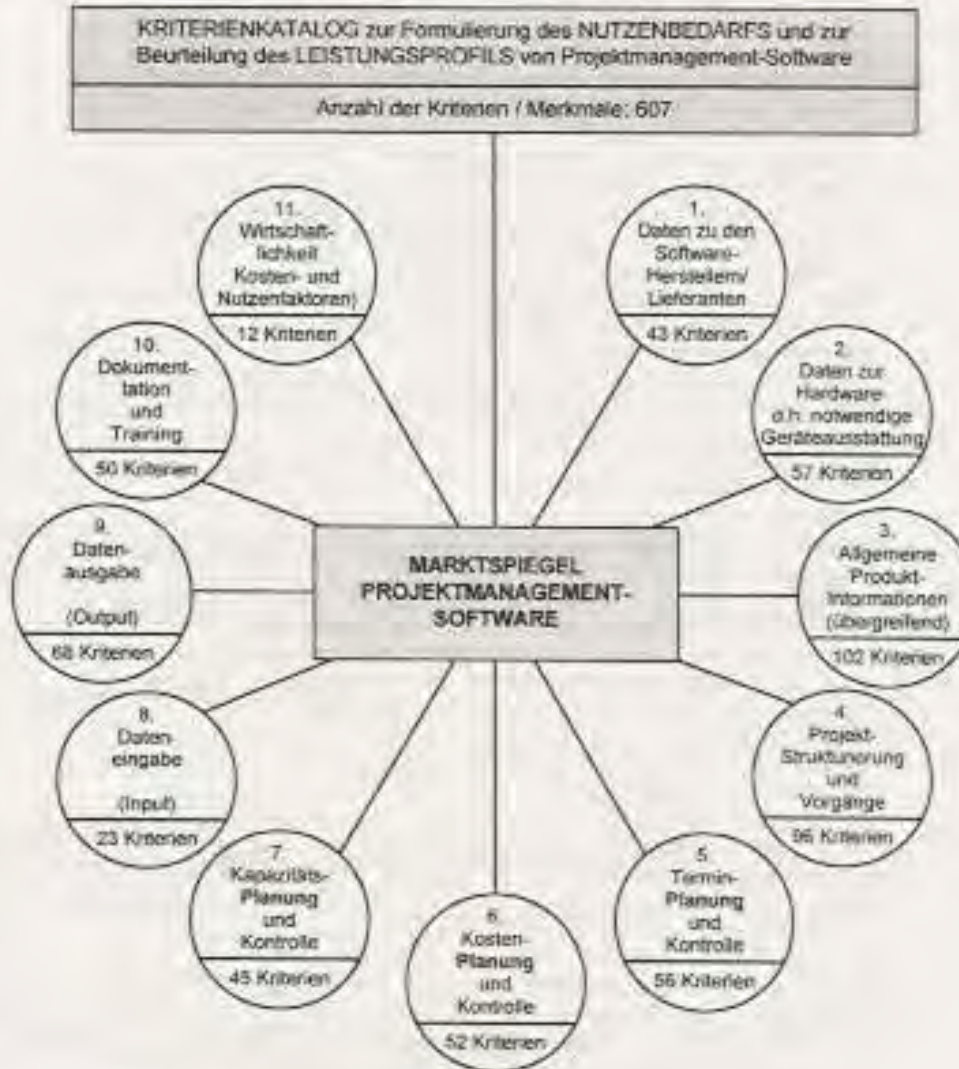
Projektmanagement-Software unterstützt den Anwender vor allem während des Planungs- und Controllingprozesses. Allerdings sind auch hier Grenzen vorhanden - wie die nachfolgende Tabelle zeigt.

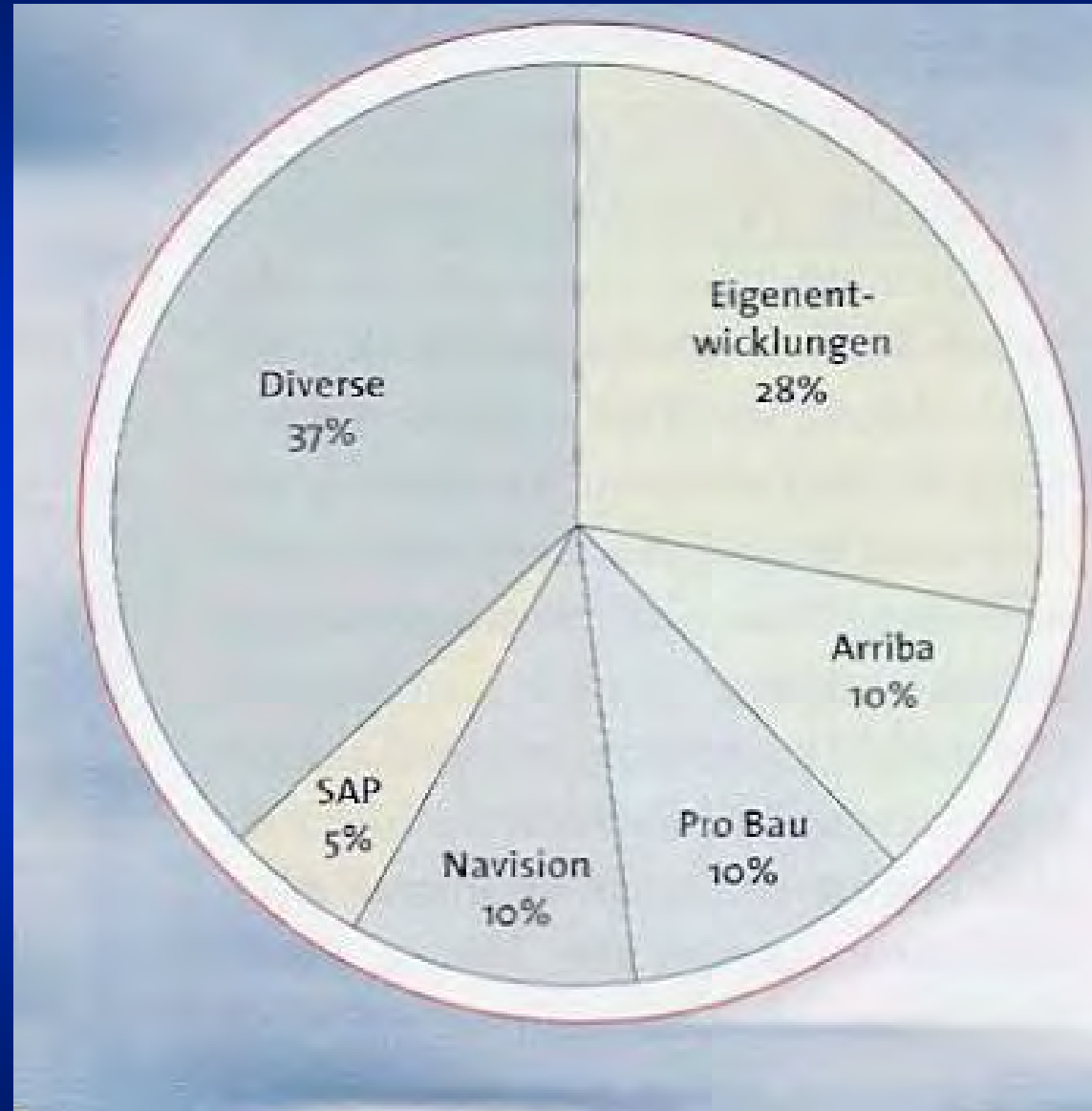
PM-Software leistet gute Dienste	PM-Software leistet keine Dienste
... bei der Verwaltung von umfangreichen Datenmengen ... beim Arbeiten mit Standardplänen ... bei der Berechnung, Änderung und Pflege von Netzplänen ... bei der Optimierung von Projektplänen z.B. nach Ressourcen ... bei der Analyse von Ist-Daten im Projektcontrolling ... bei der Simulation der Auswirkung von Steuerungsmaßnahmen ... bei der Erfahrungssicherung von wichtigen Projektdaten	... bei der Zieldefinition von Projekten ... beim Aufbau einer Projektorganisation ... bei der Projektstrukturierung - außer im Handling der Daten ... bei der Aufwandsschätzung ... bei der Definition von Anordnungsbeziehungen ... bei der Durchführung von Teamsitzungen ... beim gesamten "menschlichen Faktor" des Projektmanagements

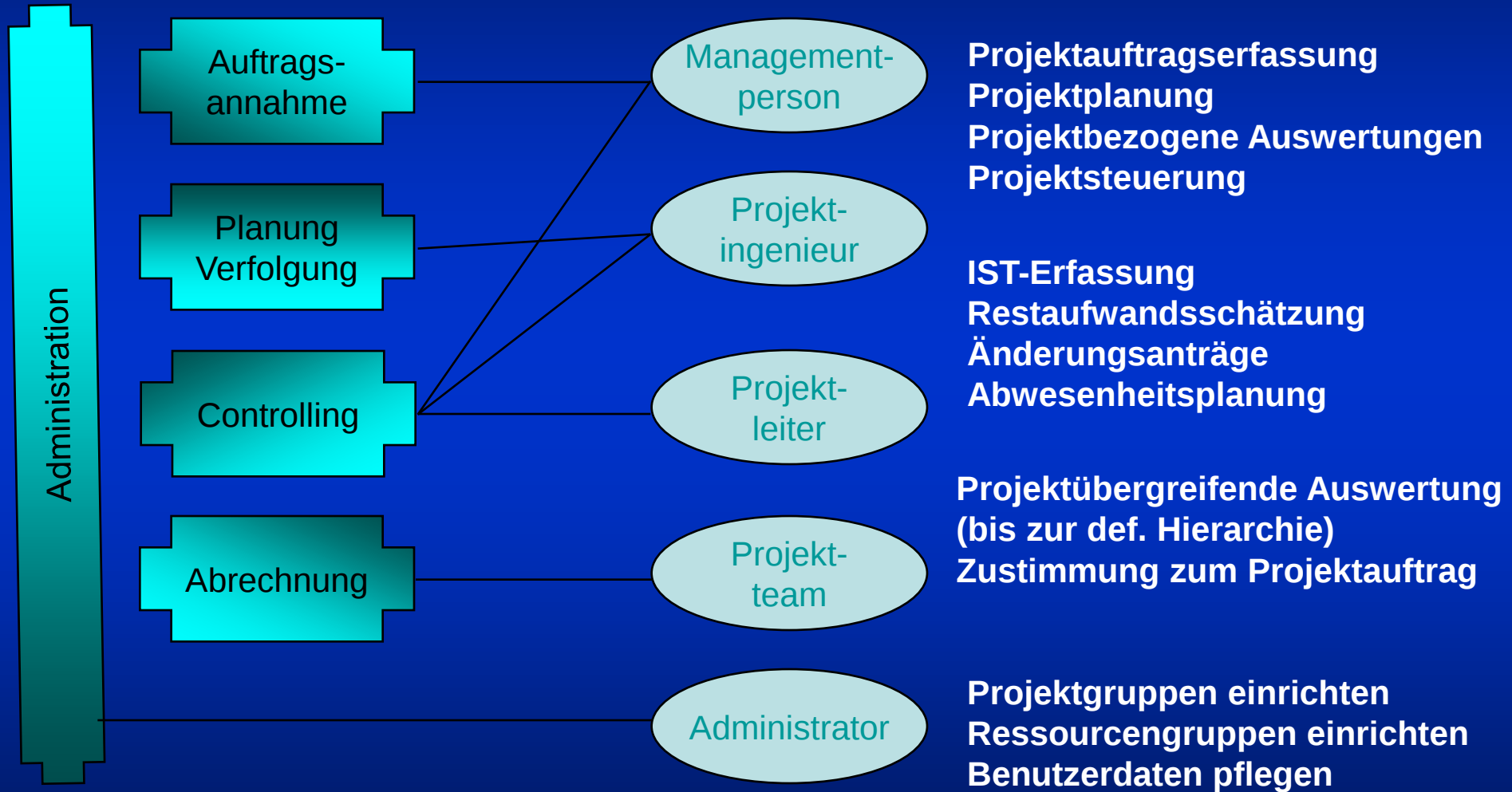
Die Internet-Technologien ermöglichen Transaktionen mit hohem Wissensgehalt
und hoher Reichweite







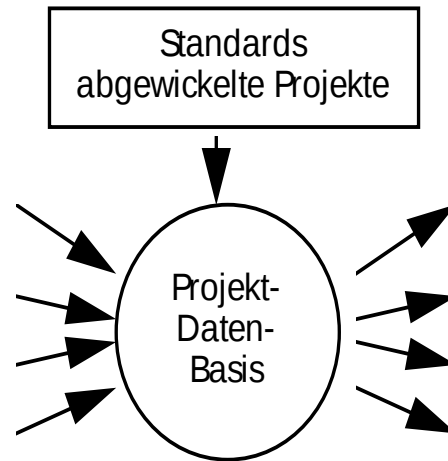




Projektmanagement-Software

Input:

- Projektstruktur
- Tätigkeiten (Dauer, Verknüpfungen)
- Kalender
- Ressourcen (incl. Zuordnung)



Output:

- Balkenplan
- Netzplan, vernetzte Balkenpläne
- Vergleich von Planungsständen
- Projektstrukturpläne
- Histogramme (Kapazitätsplanung)
- Berichte (Termine, Kosten,...)

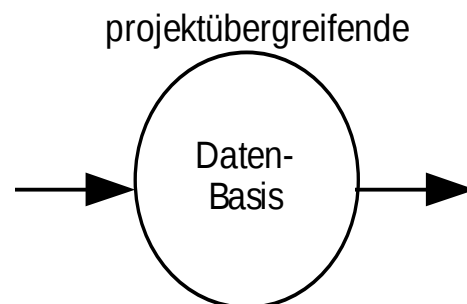
Produkte:

- MS-Project
- Qwiknet Professional
- Arcos

Einkaufssysteme

Input:

- Bestellungen
- Termine



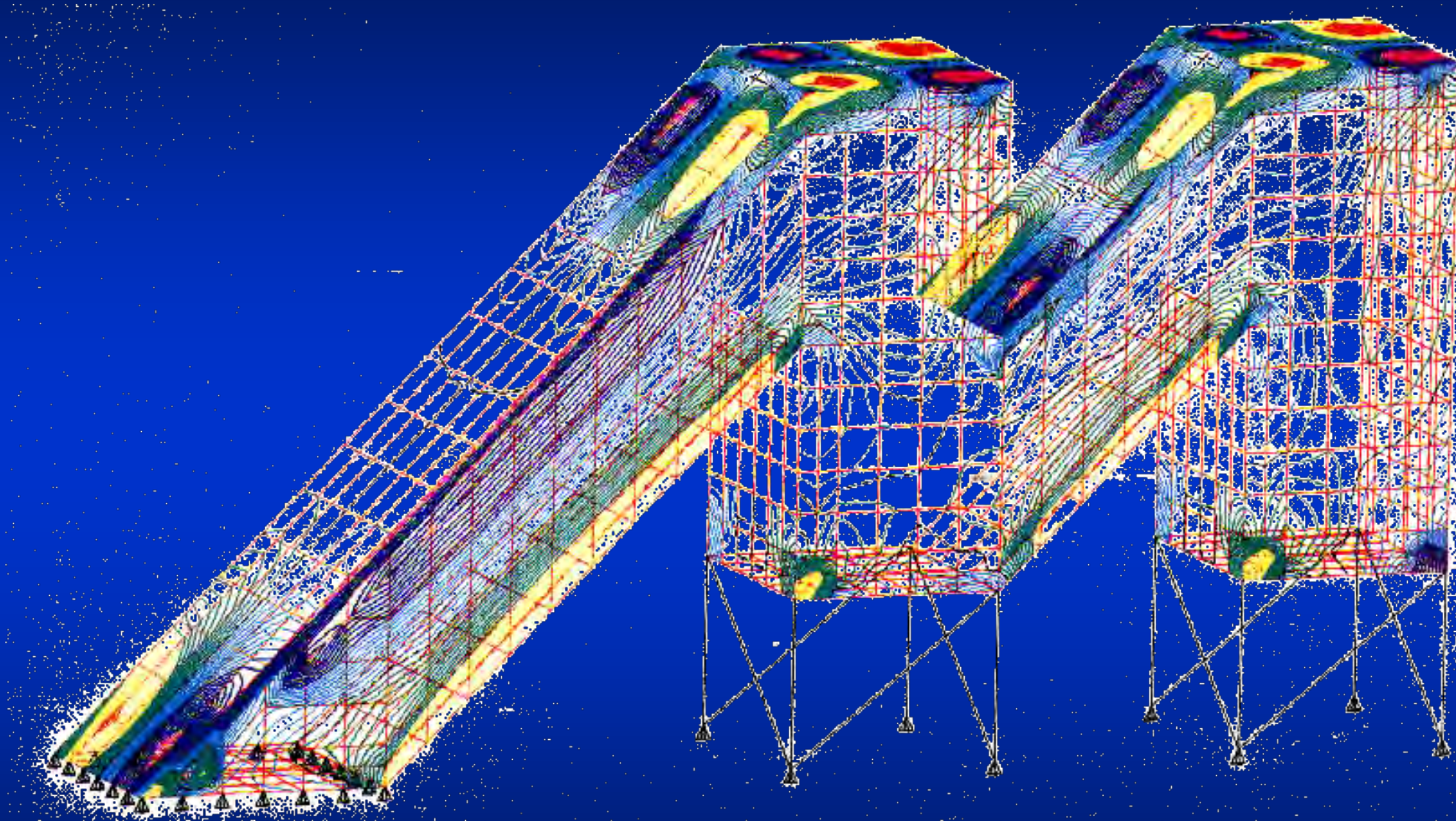
Output:

- Bestellungen
- offene Postenlisten



Beispiel Technische EDV

Folie
15



Beispiel Flussdiagramm

Ablauf
Angebotserstellung
grob

Qualifikation 1

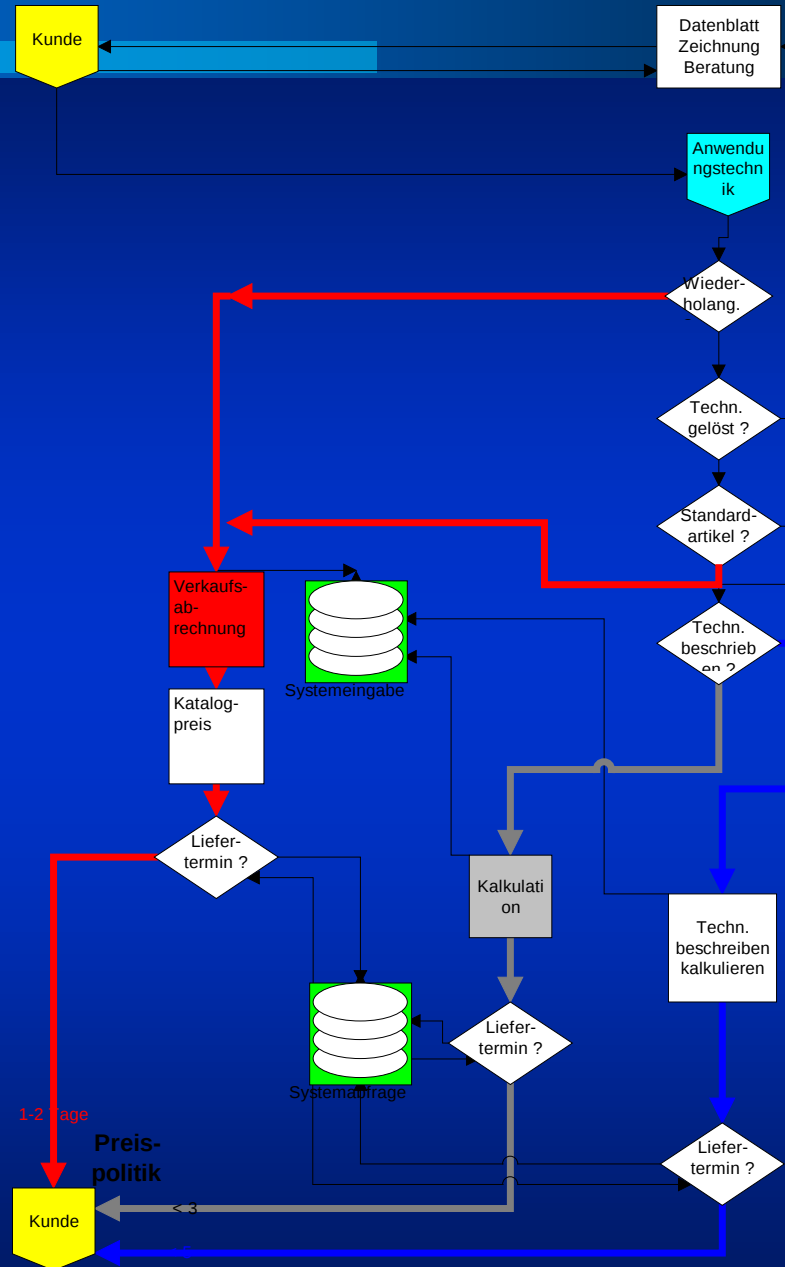
Dateneingabe
Schriftverkehr
Telefonische Klärung

Qualifikation 2

Variantenkalkulation
Kl. Zeichnung
Fertigungsoptimierung
Geräteinsatzentscheidung

Qualifikation 3

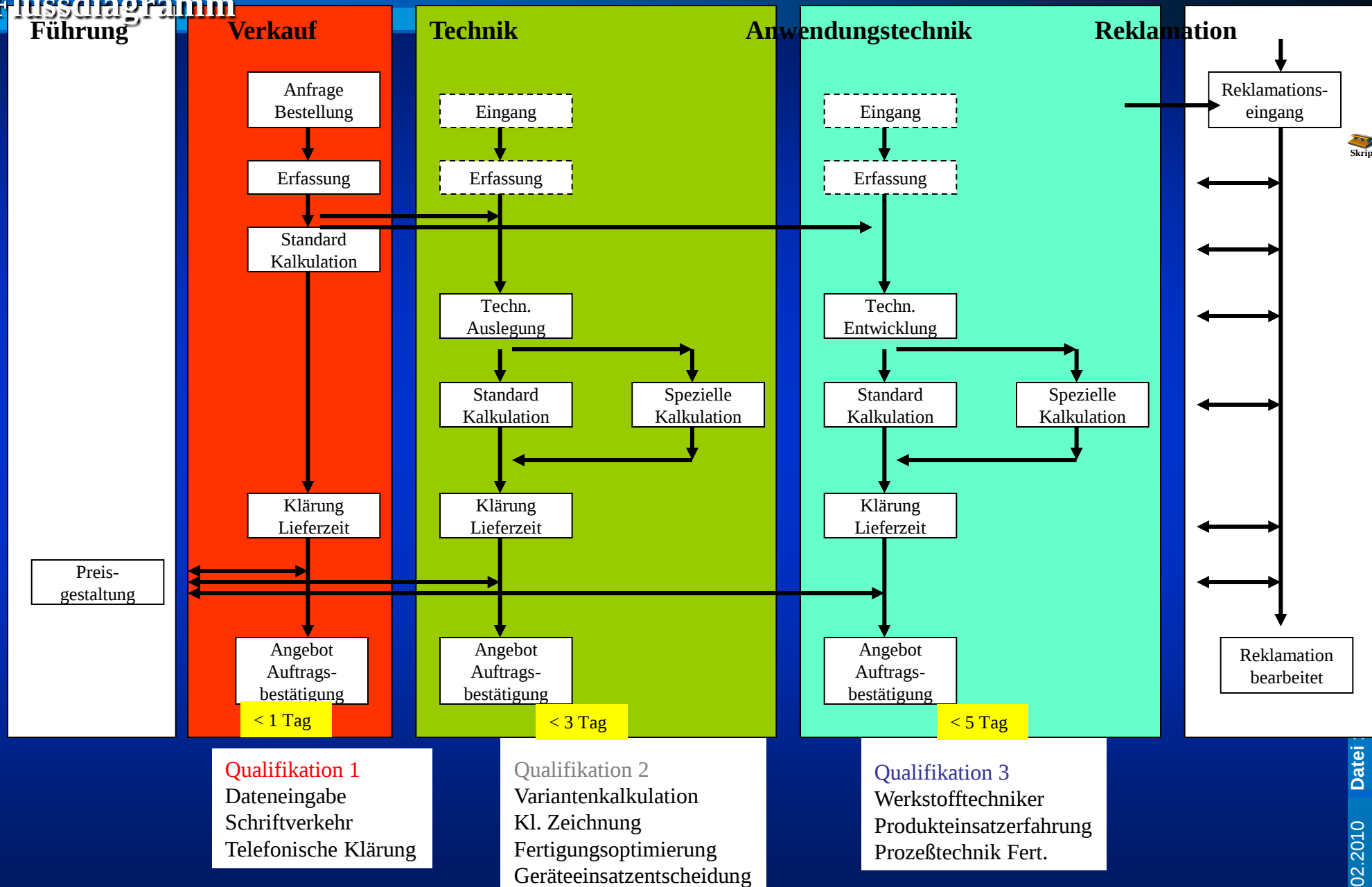
Werkstofftechniker
Produkteinsatz Erfahrung
Prozeßtechnik Fert.



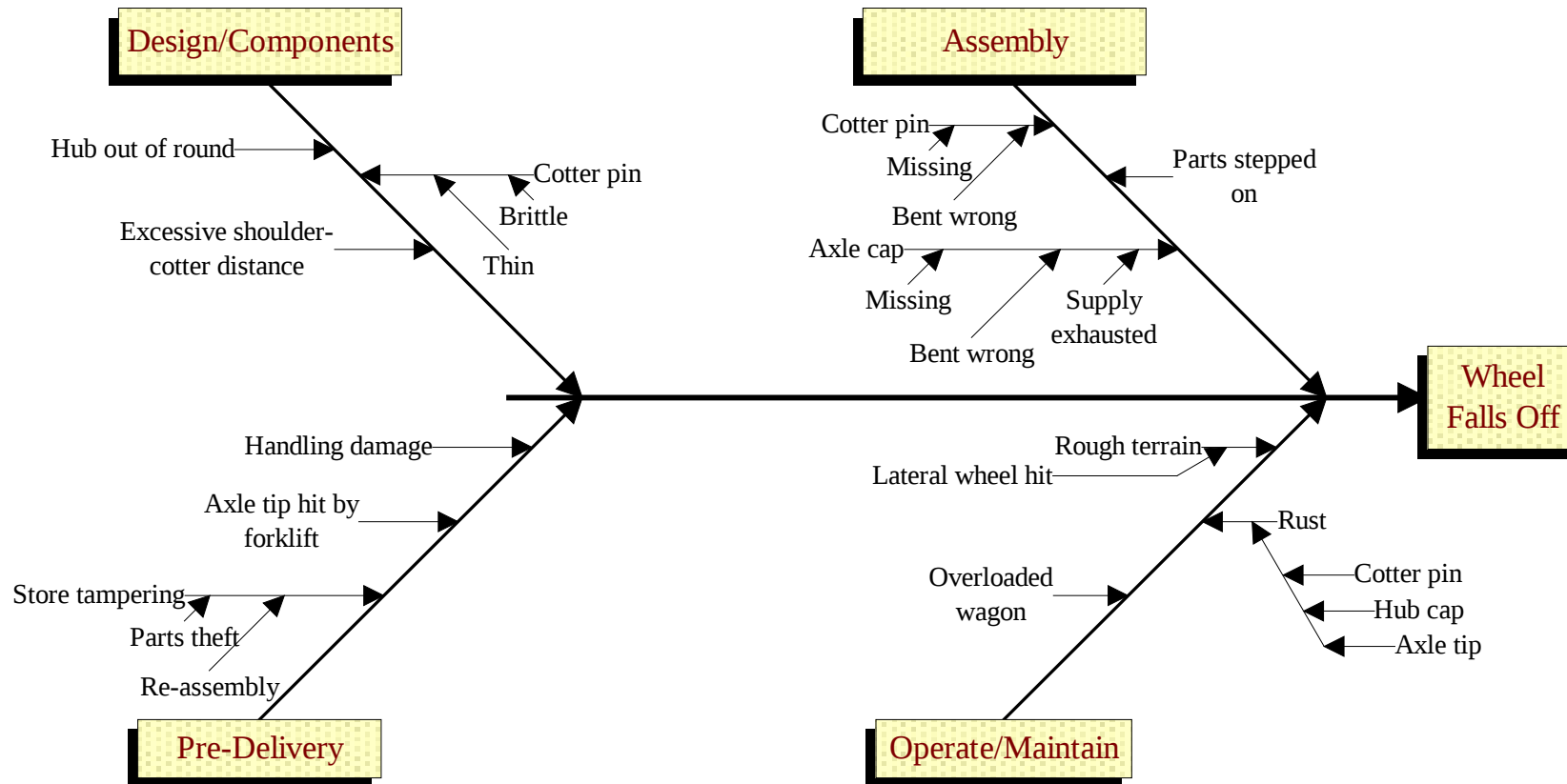
DLZ
von 1-5 Wo
auf < 1 Wo
durch
Entmischung

Stand 6-8-98 THK
Quelle: eigen

Beispiel Flussdiagramm

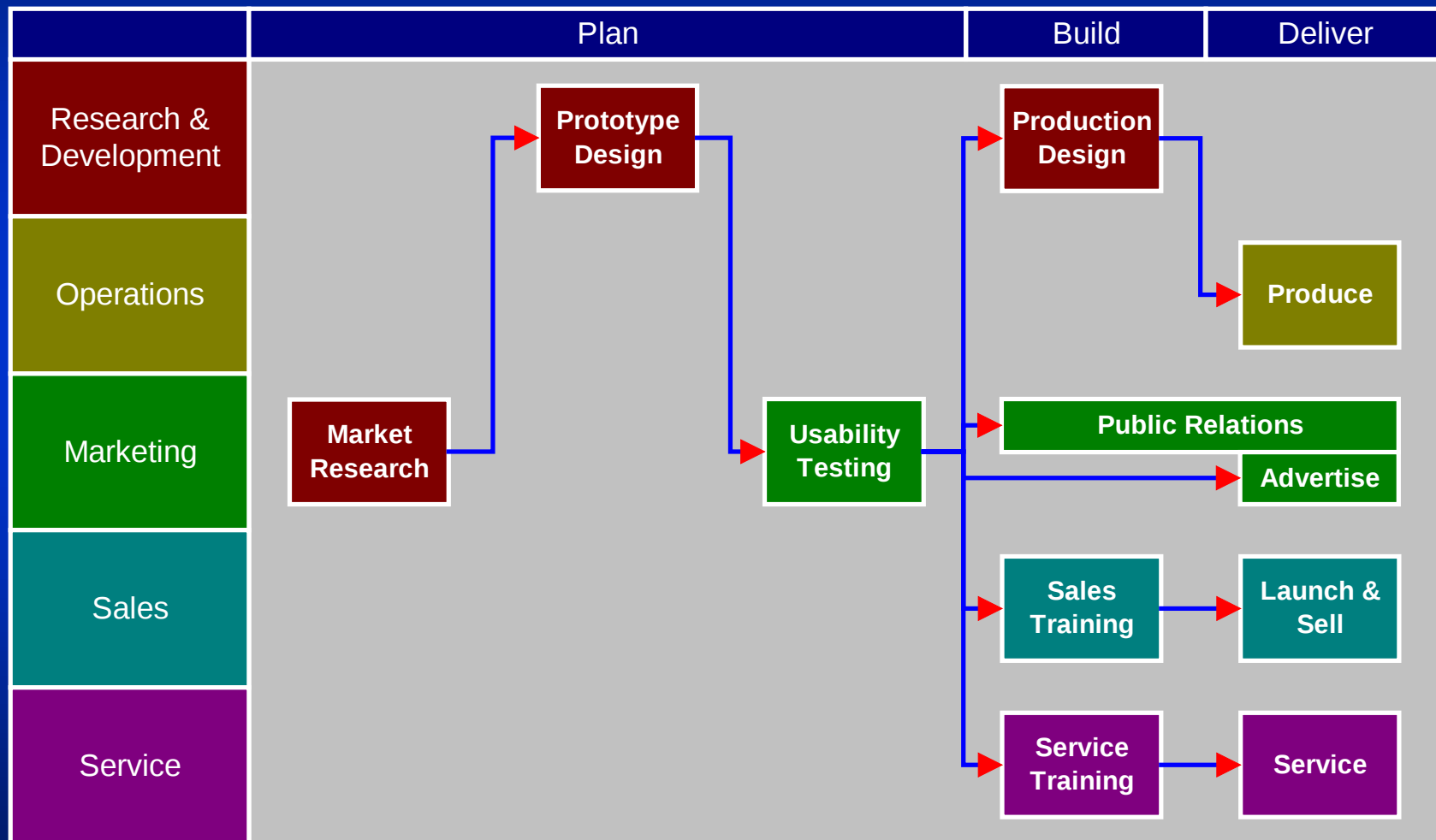


Red Wagon Industries Cause and Effect Chart "Wheel Falls Off Wagon"

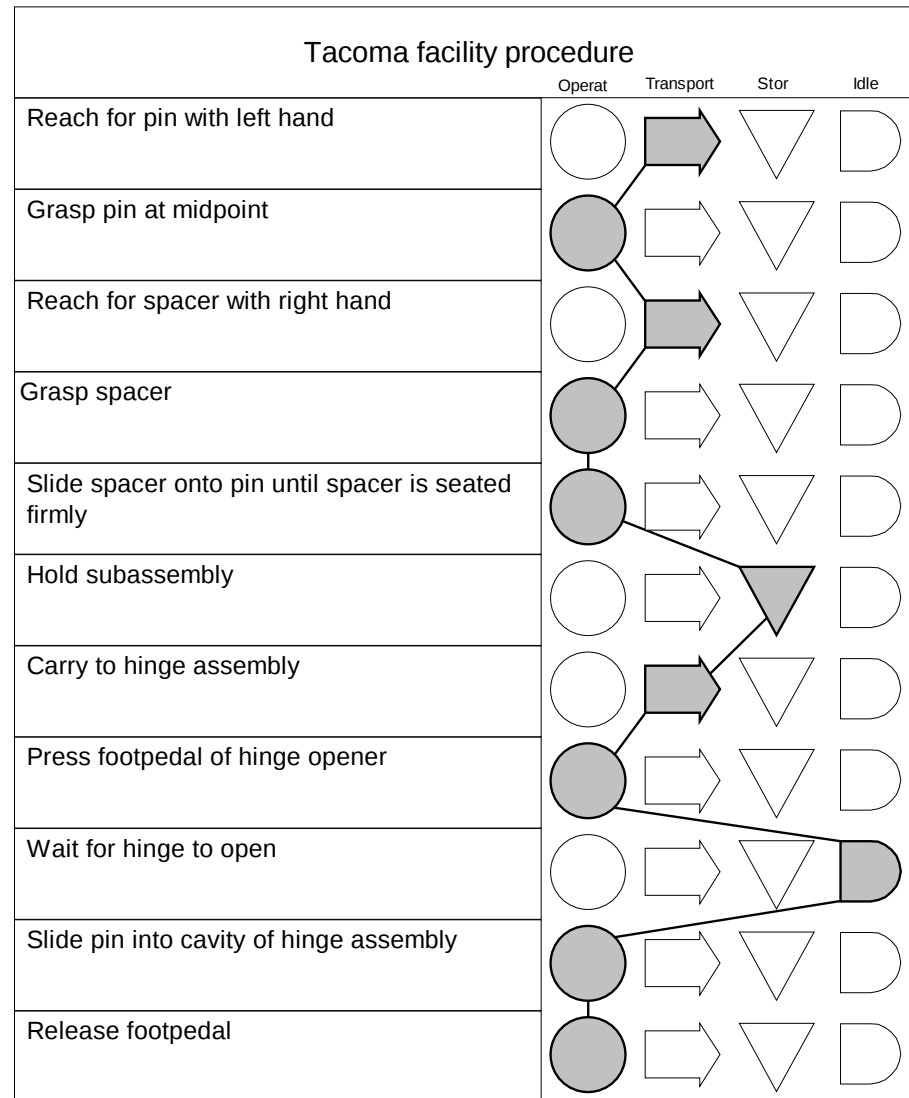


Red Wagon Industries

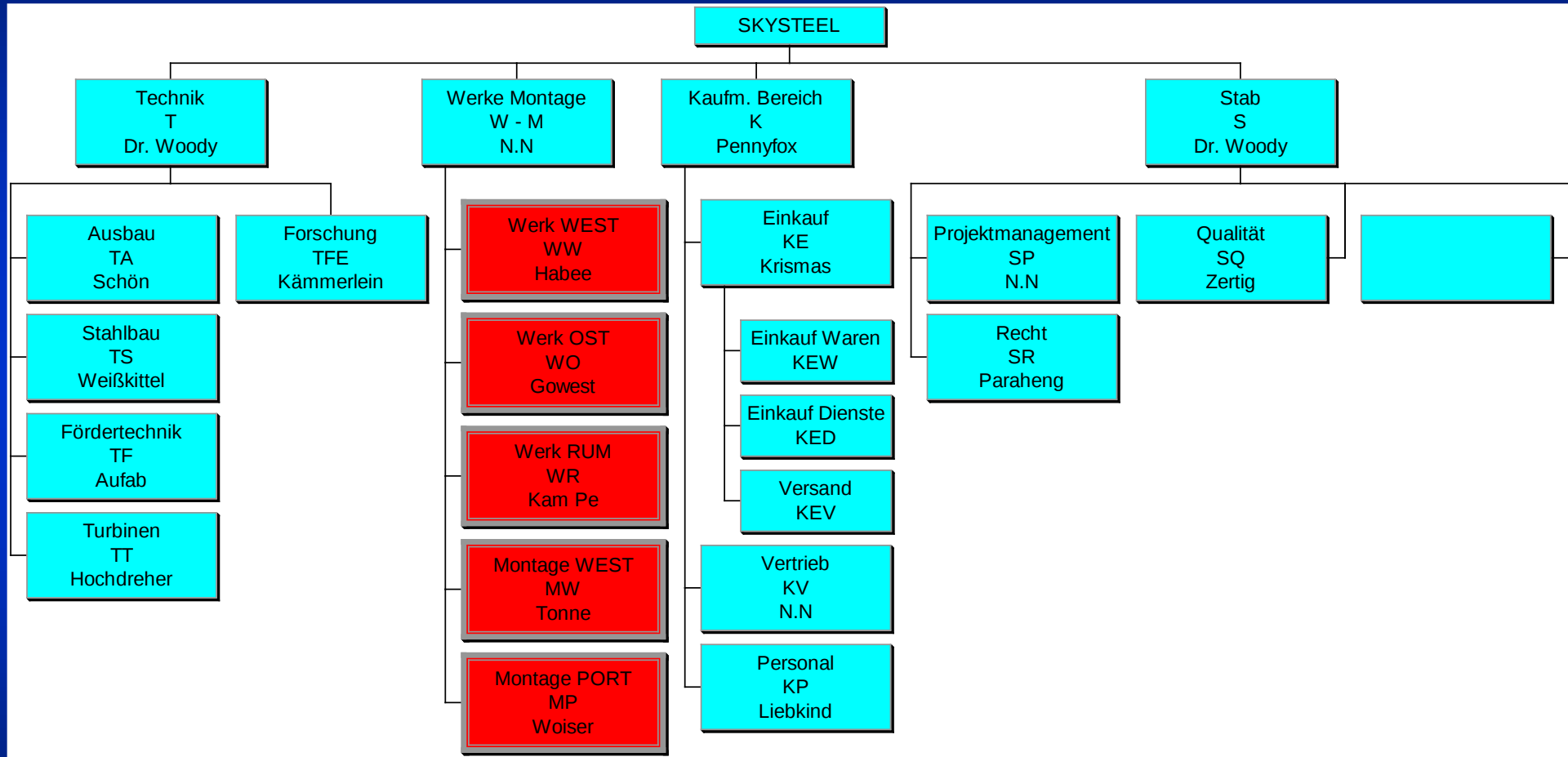
Deployment Flowchart



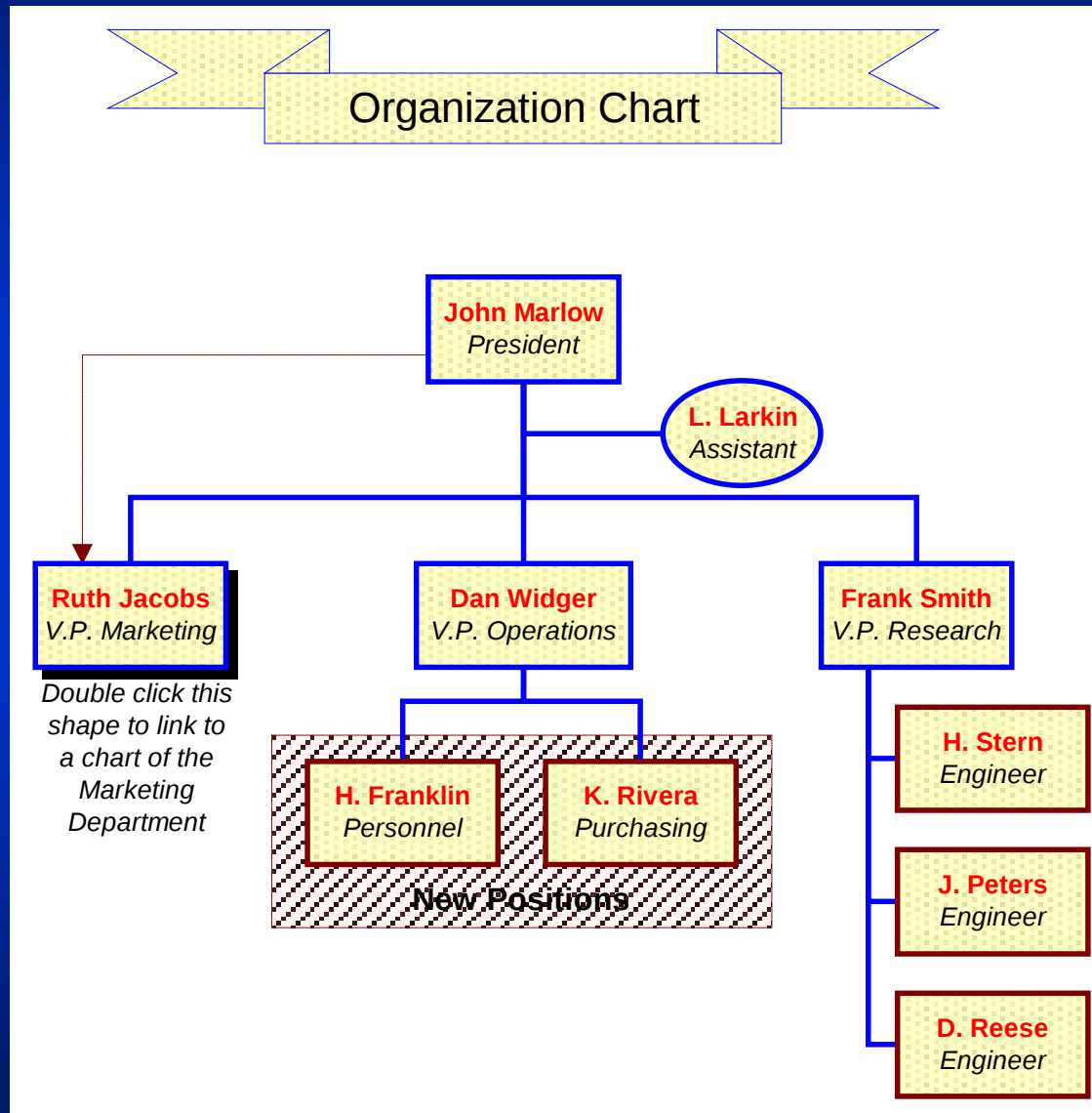
Step 3B: Hinge Adaptation



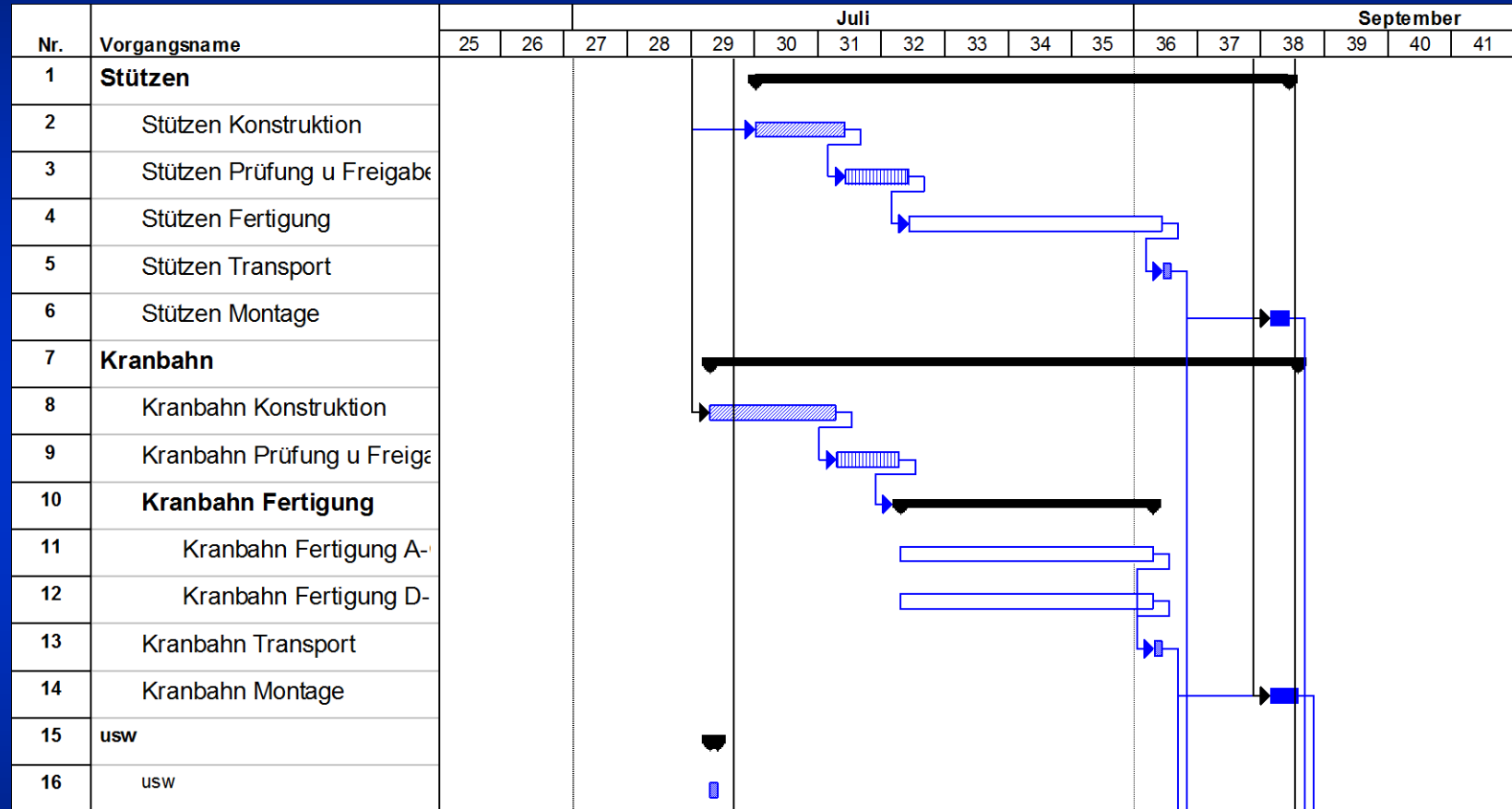
Beispiel Organigramm



Beispiel Organigramm

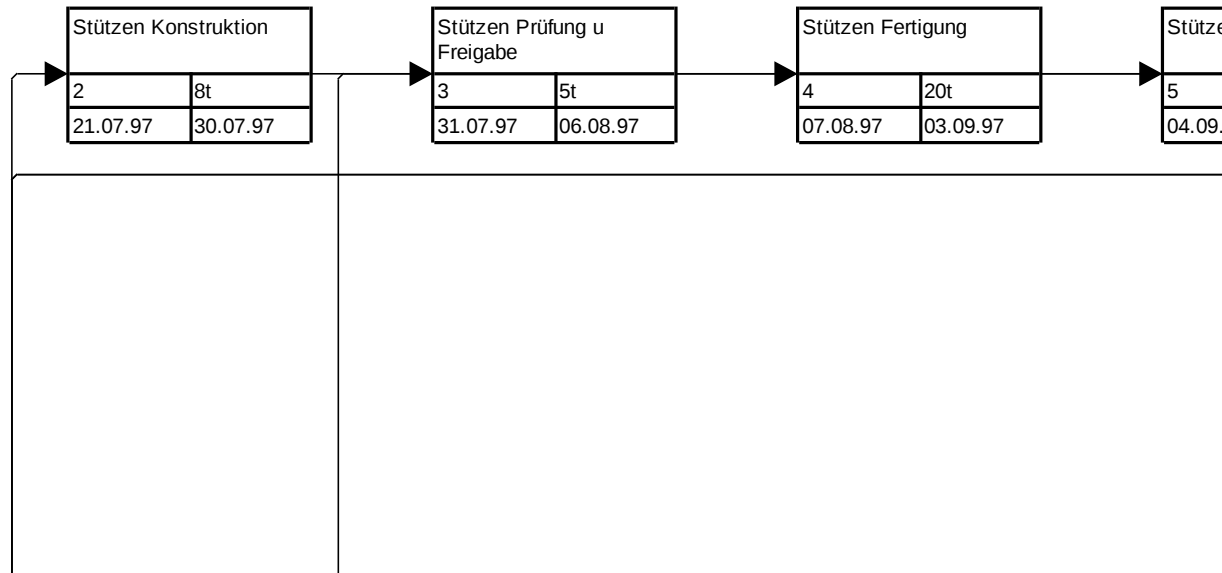


Beispiel Terminplan

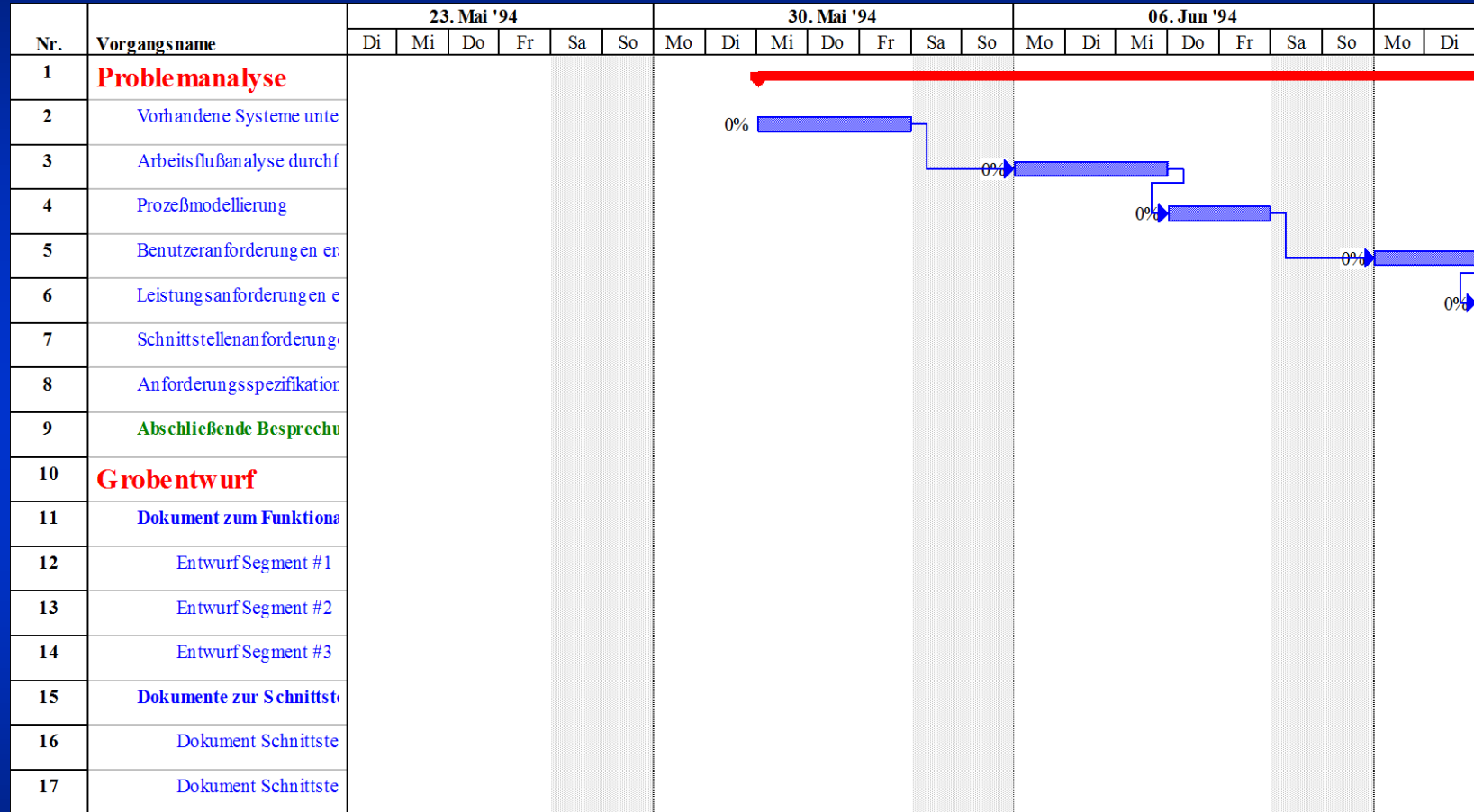


Stützen	
1	43t
21.07.97	17.09.97

Kranbahn	
7	47t
16.07.97	18.09.97



Beispiel Terminplan





MSR =
Messen
Steuern
Regeln

Ausschreibung
Materialbeschaffung
Kommunikation





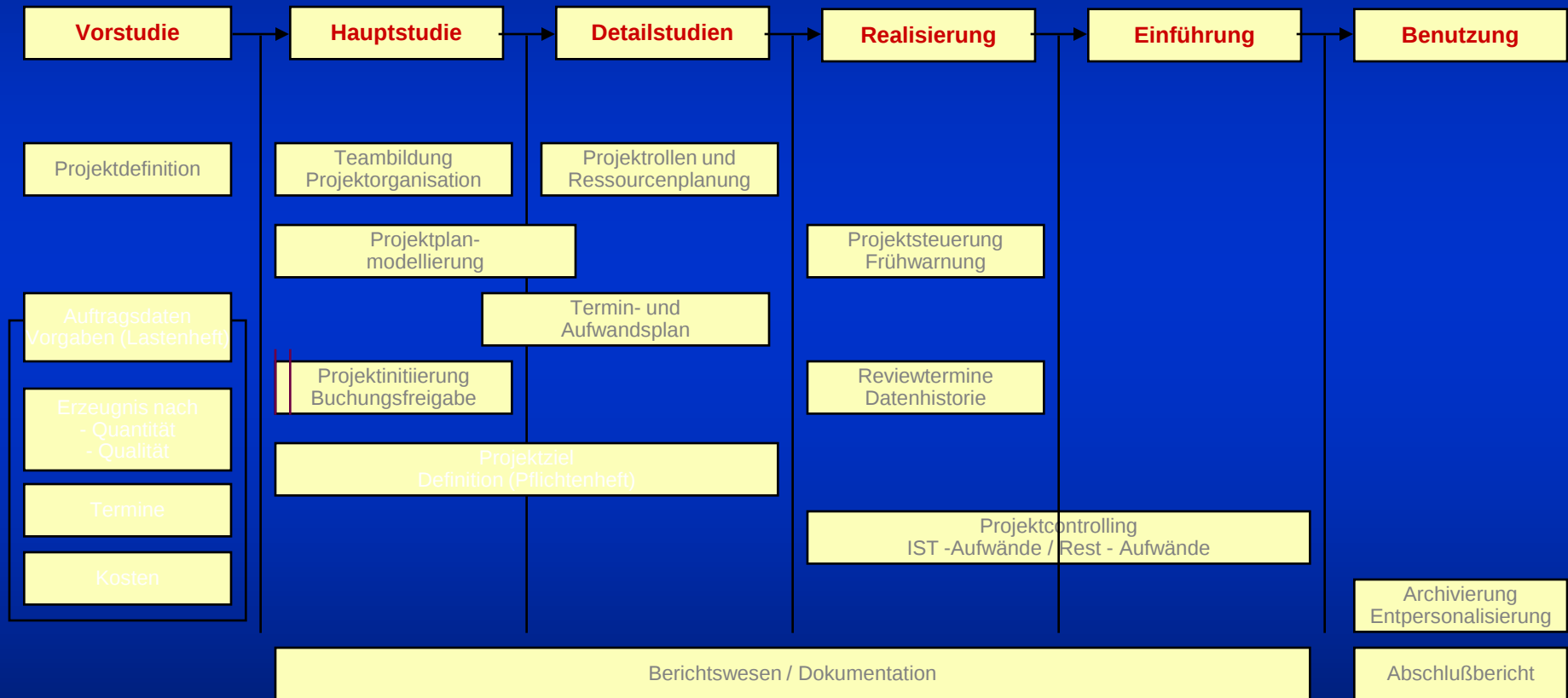
Zentrale Projektdatenbank am Beispiel

ANTILOPE 4.0

Weiter Software z.B. :
•PROAB

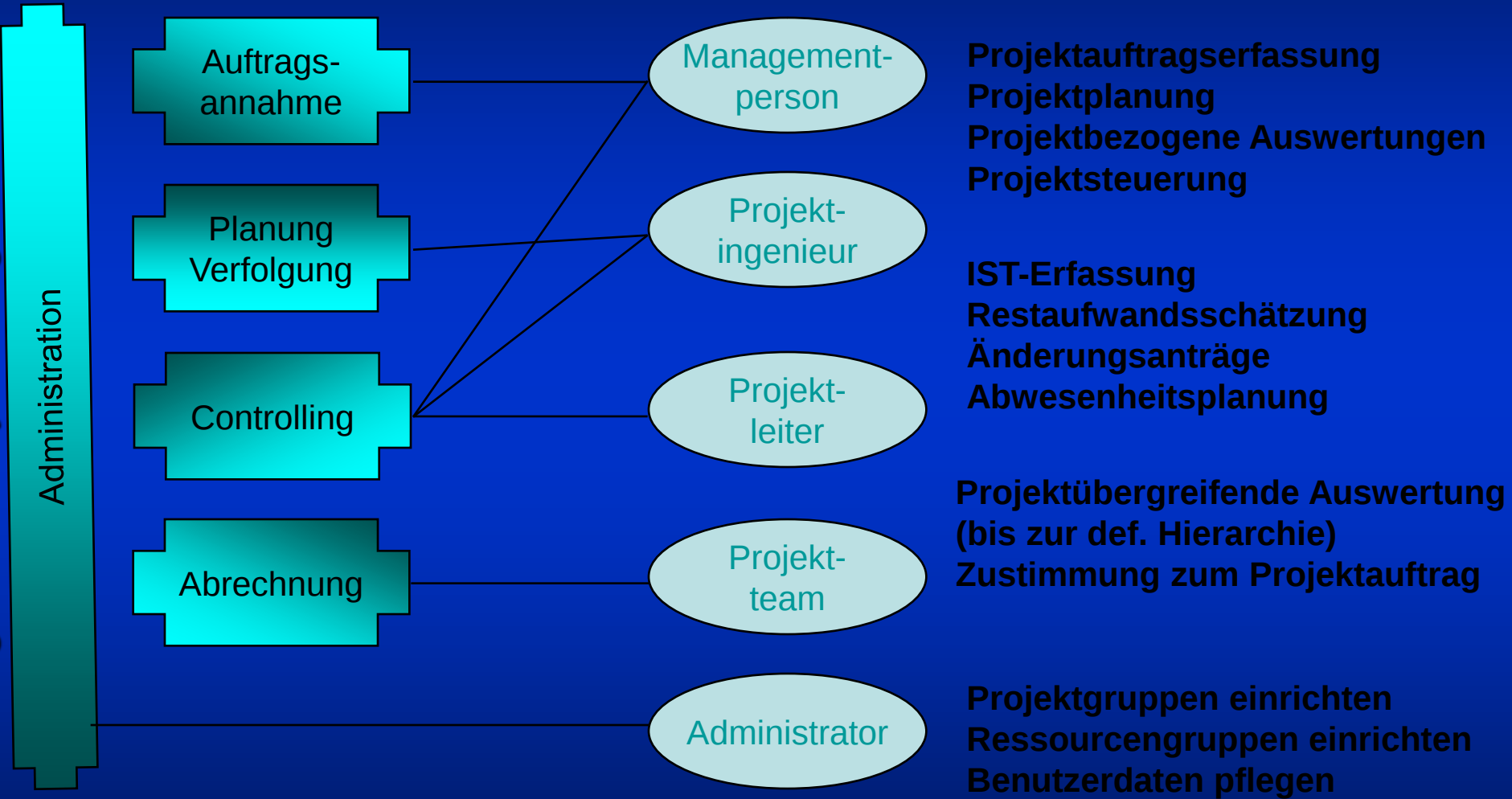
ANTILOPE 4.0

Die Phasen der Projektentwicklung



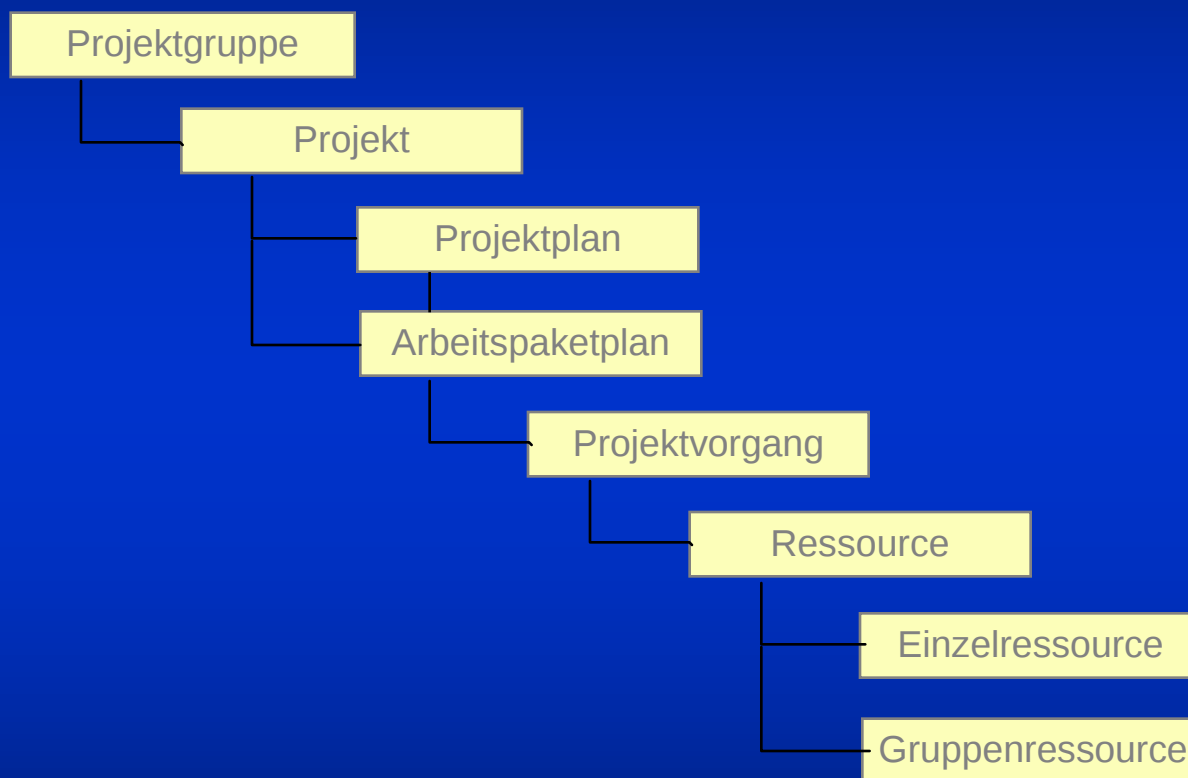
ANTILOPE 4.0

Die Hauptaufgaben nach Benutzerkategorien



ANTILOPE 4.0

Die Projektorganisation



ANTILOPE 4.0

Die technische Integration im Standard ...

Standardapplikationen



ANTILOPE 4.0

Integrierte Funktionen: MS Project und Antilope

Projektplanung
Verfolgung

- Projektplanwerte als
 - Basis
 - Soll
 - Zwischen
 - Ist
 - Rest
- Planinformation über
 - Termin
 - Aufwand
 - Meilensteine
 - Arbeitseinheiten
- Projektplanverfahren
 - Kritischer Pfad
 - Phasenstruktur
 - Festlegung von Arbeitseinheiten
 - Ressourcenverplanung
 - Anordnungsbeziehungen

ANTILOPE 4.0

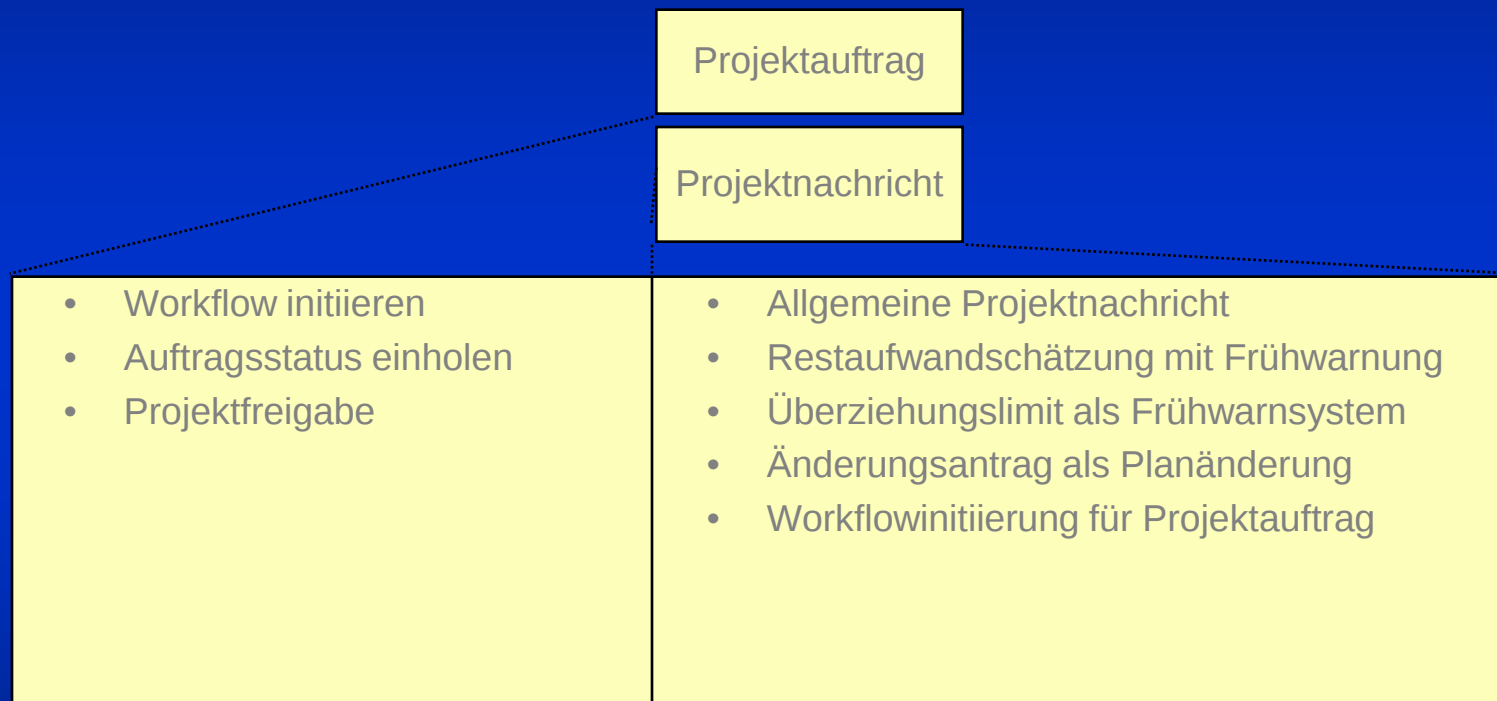
Integrierte Funktionen: MS Office und Antilope

Dokumentation

- Projektauftrag
 - Nutzendarstellung
 - Dokumentenerstellung
- Berichtswesen
 - Grafische Berichte
 - Präsentation
- Analyseverfahren
 - Abweichungsanalyse
 - Meilensteintrendanalyse
 - Verlaufskurven

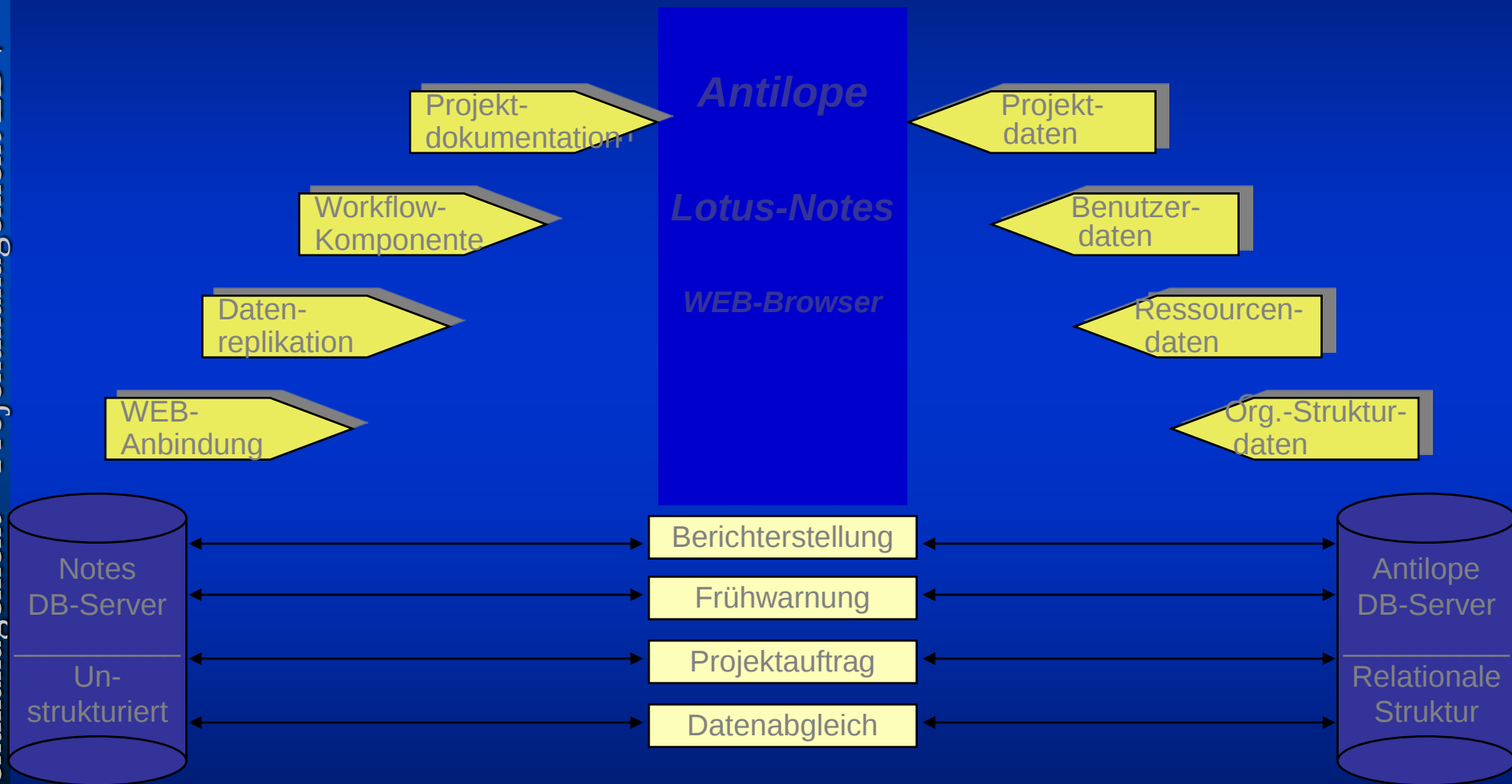
ANTILOPE 4.0

Integrierte Funktionen: Mapi und Antilope

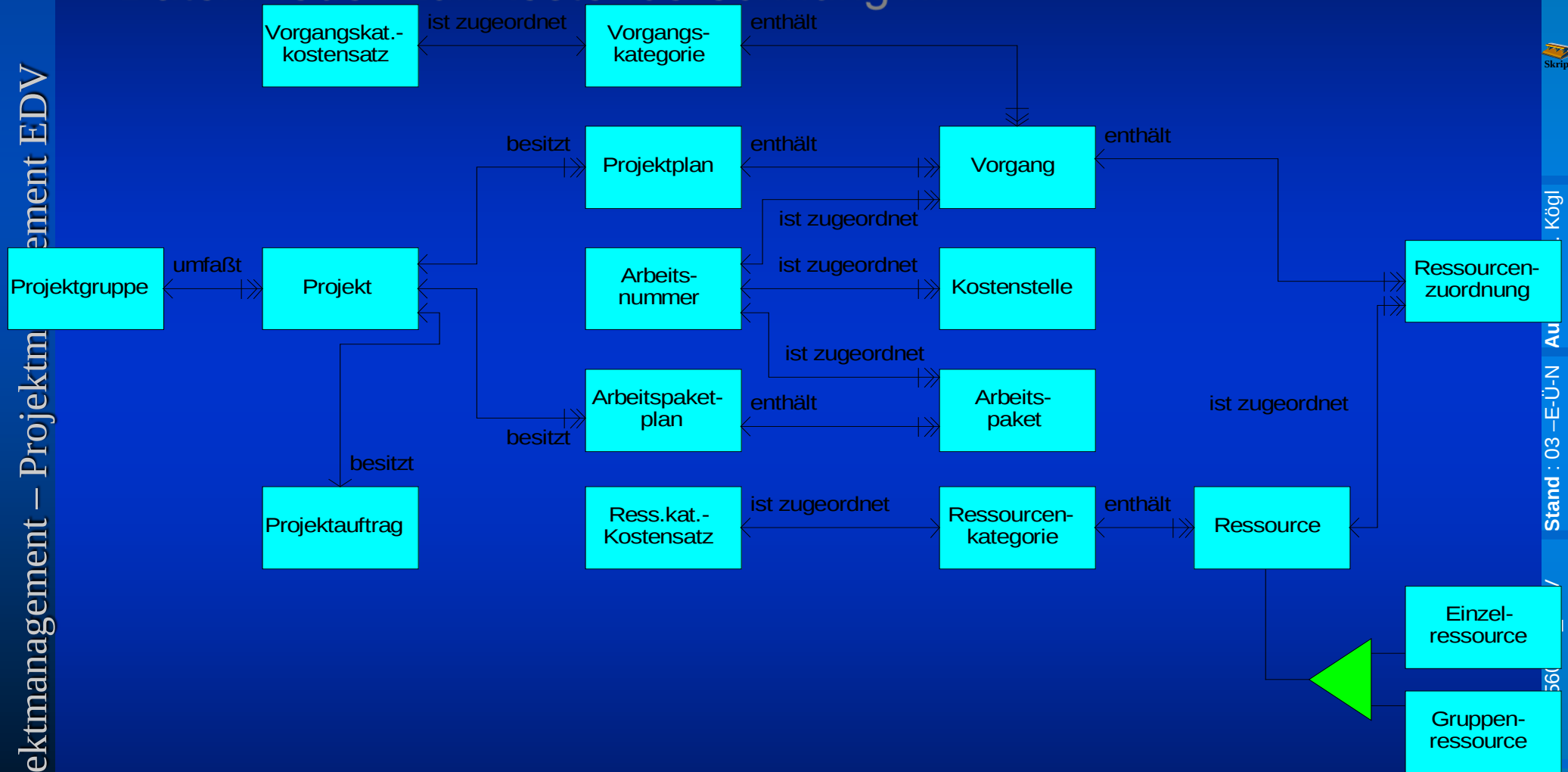


ANTILOPE 4.0

Die Interaktion mit Lotus Notes...



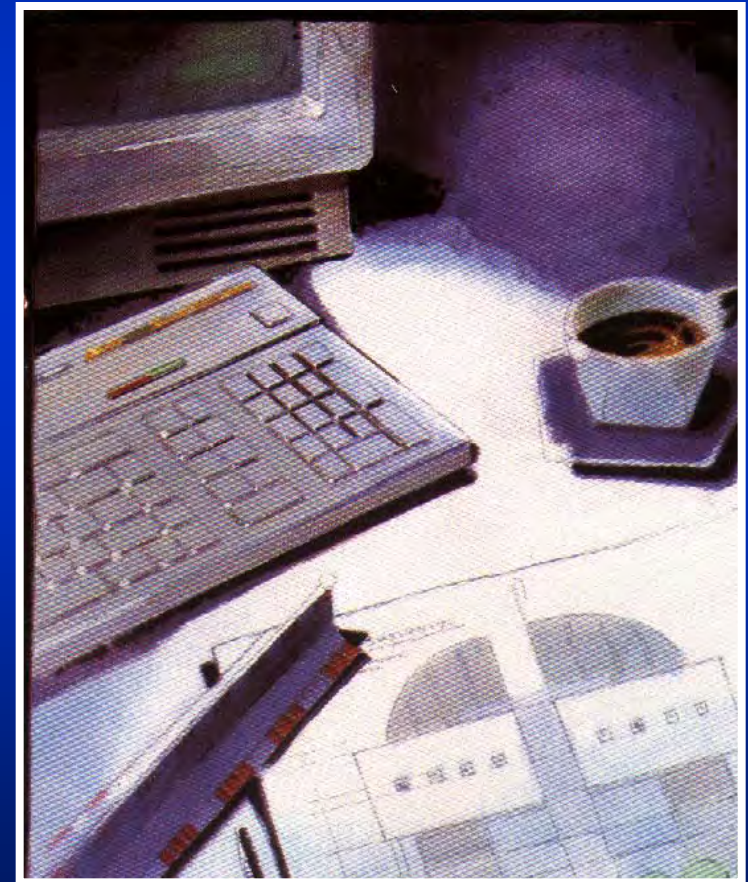
Datenmodell zur Kostenberechnung....



Inhalt

1 To do

EDV im Projektmanagement :
Tagesaktuell und effektiv



Organigramm am Beispiel

MS-ORGANIZATION CHART 2.0

Weiter Software z.B. :

- MS-ORG



Termin- und Kapazitätsplanung am Beispiel

MS-PROJECT 98

Weiter Software z.B. :

- CA-Superprojekt
- PowerProject
- Primavera
- Qwiknet

Tabellenkalkulation (Preisvergleich) am Beispiel

EXCEL

Weiter Software z.B. :

- LOTUS
- MULTIPLAN