

Controlling Termine

Grundlagen

Terminplanung

Kapazitätsplanung

Fortschrittskontrolle



Aufgaben der Fortschrittskontrolle

I. jährl. Kapazitätsplanung der Abteilungen

Abteilung: 123
Zusammenstellung wie II.

II. Herkunft der Stunden

- Fremdstunden;
- Mitarbeiter aus
Verbundunternehmen
(=Noell, Preussag);

Überstunden

direkte Mitarbeiter

←Zuschläge

III. kalkulierte Stunden:

Abteil. 1 Bürostunden
Baustellenst.

Abteil. 2 Bürostunden
Baustellenst.

IV. Verwendung der Stunden

(die Verwendung der Stunden ist nur bei den produktiven Mitarbeitern über die Stundenzettel bekannt)

Brutto-Bestand:

(U)rlaub
(K)rankheit
Kurzarbeit

Netto-Bestand

(V)erwaltung/Allgemein
(I)nterne Aufträge
(P)rojektierung

(W) Leistung an Verbundunternehmen
Auftragsstunden
- Baustelle
- Büro
- Reise

←-nicht
erlösfähig

←-erlösfähig

V. Nachweis bzw. Zuordnung der Stunden

(alle Mitarbeiter)

Stechkarte

Firma

(nur produktive Mitarbeiter)

Arbeitsübersichten

Projekt	Stunden

Input:

verfügbare
Kapazitäten

Soll:
benötigte Kapazitäten
(Stundenbudgets der
Kalkulation)

Ist:
verfahrene Stunden

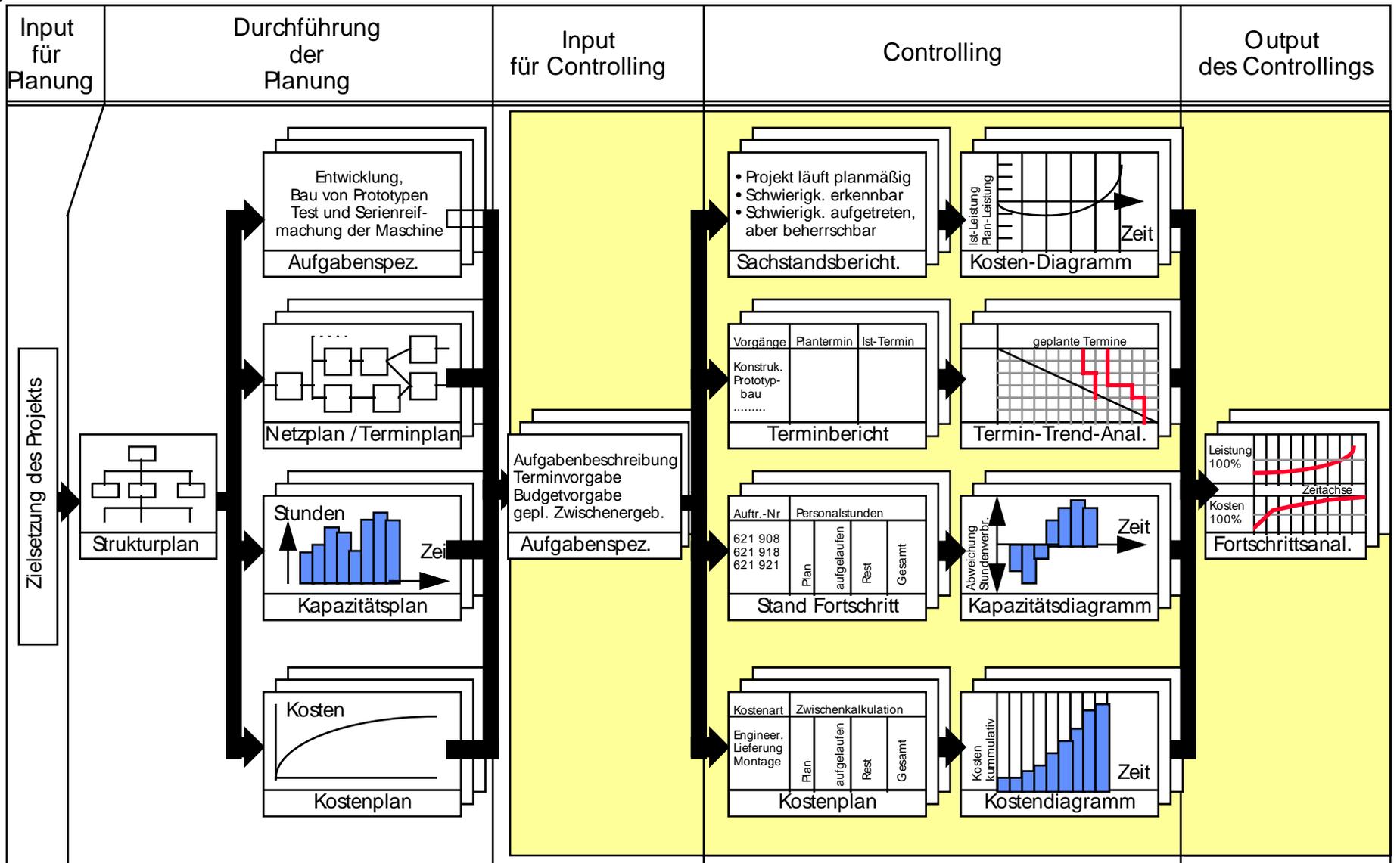
Planen

Projektcontroller
Fachbereiche

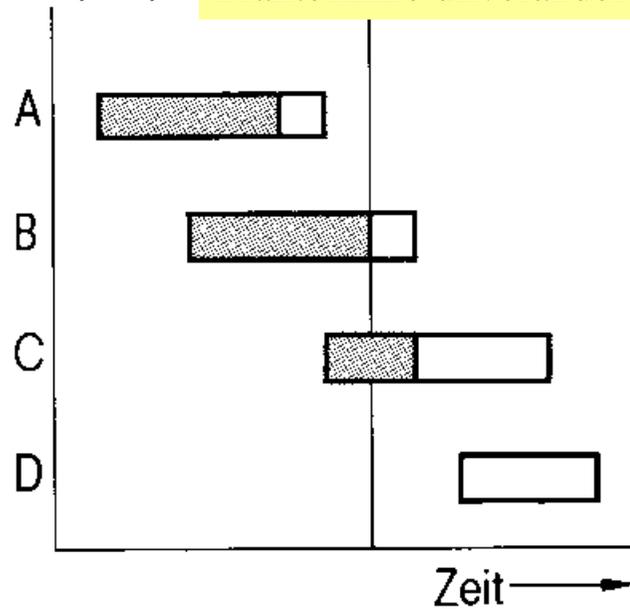
Output:

Kapazitätsplanung
(= Teil des Abwicklungshandbuches)
Progreßkurven (= Vergleich Soll gegen Ist)

Detaillkapazitätsplanung
(Fachbereiche)

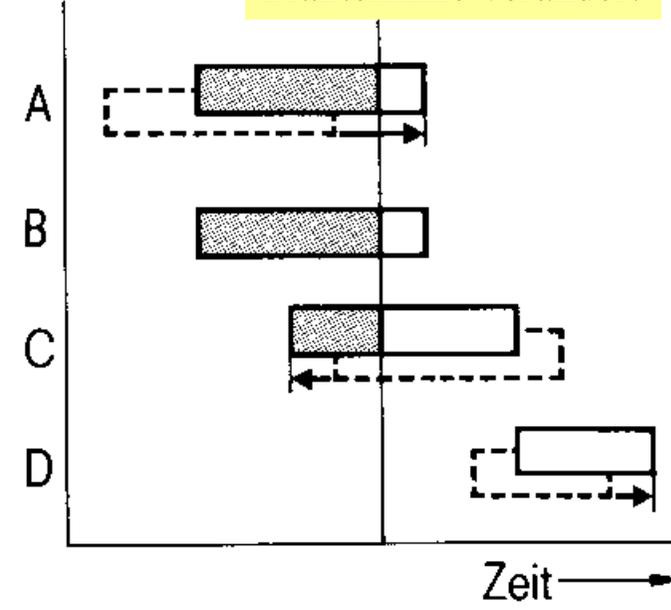


Vorgänge Plantermine unverändert



a)

Vorgänge Plantermine verändert



b)

Vorgänge A, D Terminverzug
Vorgang B Termin in Plan
Vorgang C Terminvorverlegung



**Fortschrittskontrolle basierend auf Terminen
genügt nicht !!!!**

Dieser Kalender wurde Speziell für eilige Arbeiten entwickelt.

Er bietet folgende Vorteile:

1. Bekanntlich lautet der Termin für alle eiligen Arbeiten Gestern. Mit Hilfe dieses Kalenders kann z.B. ein Auftrag am 7. angenommen werden und am 6. fertiggestellt sein.
2. Die meisten Arbeiten sollen Freitag fertig sein. Deshalb hat jede Woche drei Freitage.
3. Um ausreichend Zeit für die am Monatsende sich überschlagenden Termine zur Verfügung zu haben, erhält jeder Monat sechs Tage zusätzlich.
4. Es gibt keinen " ERSTEN " mehr. Dadurch können Terminarbeiten nicht mehr vom Monatsende auf den " ERSTEN " verschleppt werden.
5. Der blaue Montag wurde ebenso abgeschafft wie die unproduktiven Samstage und Sonntage.
6. Neu ist der Reservetag. Mit seiner Hilfe kann vermieden werden, daß bei Erledigung besonders eiliger Aufträge eine Panik ausbricht.
7. Freitag der 13. existiert nicht mehr.

DI	MI	DO	FR	FR	FR	RESERVE
8	7	6	5	4	3	2
16	15	14	12	11	10	9
23	22	21	20	19	18	17
30	29	28	27	26	25	24
37	36	35	34	33	32	31

Checkliste Projektcontrolling

	Stand:	Version
Projekt: Proj.-Nr.:		
	JA	NEIN
Als Richtschnur für das Projektcontrolling steht eine fundierte Planung zur Verfügung.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Die eigentliche Zielrichtung von Projektcontrolling ist es, eventuelle Probleme möglichst früh zu erkennen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Die von den Mitarbeitern rückgemeldeten Angaben werden auf Plausibilität hin überprüft.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Veränderte Restwerte (z.B. Restaufwand) werden immer kommentiert.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Beispiel
zur
Fortschrittskontrolle**

Situation

Ihre Baustelle läuft nun schon ein Weilchen - also höchste Zeit sich einen Überblick über den Baufortschritt zu machen.

Die SOLL-Kurve ist schnell aus den vertraglichen Vorgaben entwickelt. Die Arbeitsleistung der Baustelle ist aus den monatlichen Leistungsberichten ermittelbar.

Wie gut die Aussage ist überprüfen Sie gegen den Terminplan.

Aber wie sieht nun der monetäre Leistungsstand aus und welche Folgen hat er für das Projekt ?

Kaum haben Sie sich einen Überblick verschafft werden Sie von Dr. Woody gefragt ob er einer Bauzeitverkürzung von 3 Monaten für zusätzliche 5 MDM zustimmen kann. Der Kunde erwarte seinen Rückruf bis in 2 Stunden.

Anlagen

SOLL Kurve nach Vertrag
Leistungsbericht Baustelle
Terminbericht Baustelle
Zahlungsmodalitäten Vertrag

Vertrag :
Bauzeit Stahlbau : 7,5 Monate
Stahlbaugewicht : ca. 18.000 to
Stockwerke : 62

Montagekalkulation :

	Tonnen	Std / to	Std
Schwerer Stahlbau	10000	9	90000
Leichter Stahlbau	5000	22	110000
Schlosserarbeiten	3500	25	87500
Bauleitung	18500	3	55500

Höhenfaktor von 0,8 bis 1,2

Leistungsberichte Baustelle

		Monat				
		1	2	3	4	5
Schwerer Stahlbau	to	1000	1400	1050	1500	
	Std	12000	12600	11200	12750	
		Wetter				
Leichter Stahlbau	to	700	700	300	680	
	Std	12600	13000	10000	12900	
		Lieferproblem				
Schlosserarbeiten	to	0	100	120	150	
	Std		2750	3200	3650	
Bauleitung	Std	4500	5500	6500	7500	

Vertrag :

Montagepreis 31% des Gesamteinheitspreises

Zahlungsplan monatlich nach erbrachter, abgeschlossener Leistung

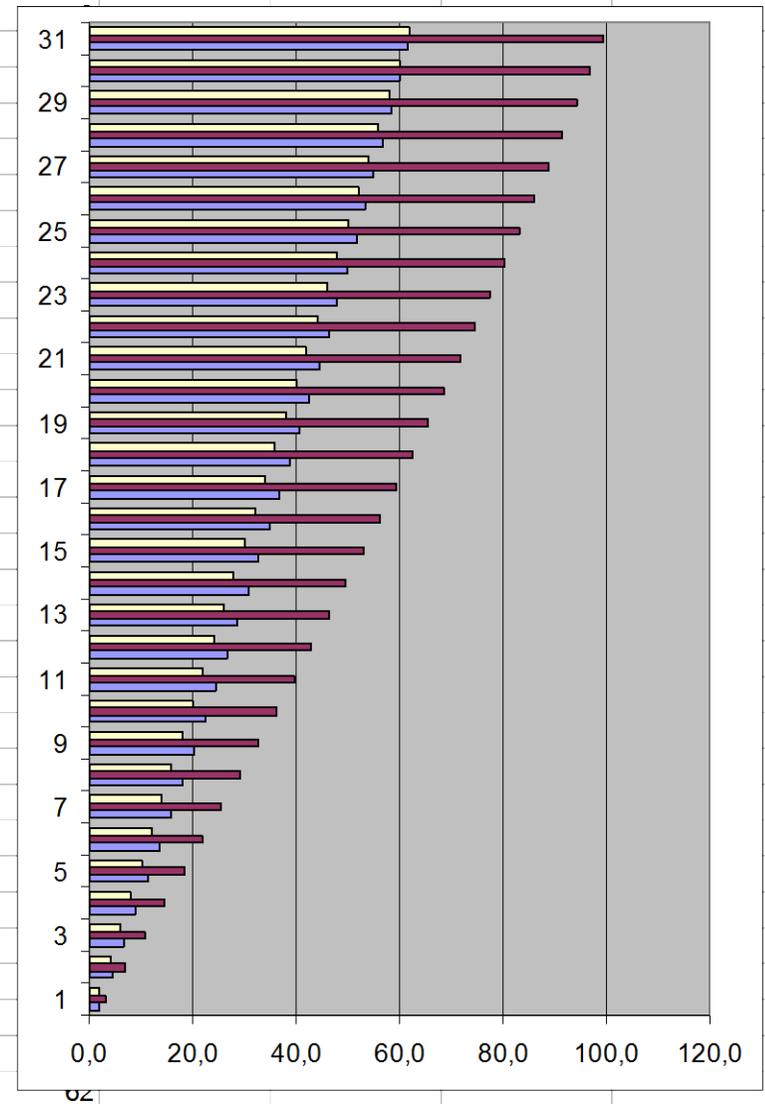
Leistungseinheiten Montage 20%, Verschrauben 30% Deckbleche 50%

Zahlungsziel 30 Tage nach Rechnungslegung

Einbehalt 15 %

Pönale 0,5 % pro Tag, maximal 12 %

Woche	Stockwerke	faktor	Stockwerke	kum Stockwerke	
1	2	1,2	2,4	2,0	3
2	2	1,18666667	2,4	4,4	7
3	2	1,17333333	2,3	6,7	11
4	2	1,16	2,3	9,0	15
5	2	1,14666667	2,3	11,3	18
6	2	1,13333333	2,3	13,6	22
7	2	1,12	2,2	15,8	26
8	2	1,10666667	2,2	18,1	29
9	2	1,09333333	2,2	20,2	33
10	2	1,08	2,2	22,4	36
11	2	1,06666667	2,1	24,5	40
12	2	1,05333333	2,1	26,6	43
13	2	1,04	2,1	28,7	46
14	2	1,02666667	2,1	30,8	50
15	2	1,01333333	2,0	32,8	53
16	2	1	2,0	34,8	56
17	2	0,98666667	2,0	36,8	59
18	2	0,97333333	1,9	38,7	62
19	2	0,96	1,9	40,6	66
20	2	0,94666667	1,9	42,5	69
21	2	0,93333333	1,9	44,4	72
22	2	0,92	1,8	46,2	75
23	2	0,90666667	1,8	48,1	78
24	2	0,89333333	1,8	49,8	80
25	2	0,88	1,8	51,6	83
26	2	0,86666667	1,7	53,3	86
27	2	0,85333333	1,7	55,0	89
28	2	0,84	1,7	56,7	91
29	2	0,82666667	1,7	58,4	94
30	2	0,81333333	1,6	60,0	97
31	2	0,8	1,6	61,6	99



Leistungsberichte Baustelle

		Monat				
		1	2	3	4	5
Schwerer Stahlbau	to	1000	1400	1050	1500	
	Std	12000	12600	11200	12750	
		Wetter				
Leichter Stahlbau	to	700	700	300	680	
	Std	12600	13000	10000	12900	
		Lieferproblem				
Schlosserarbeiten	to	0	100	120	150	
	Std		2750	3200	3650	
Bauleitung	Std	4500	5500	6500	7500	
IST	Std	29100	33850	30900	36800	
IST leistung kalk	Std	29500	37100	23460	39200	
SOLL	Std	45633	45633	45633	45633	

