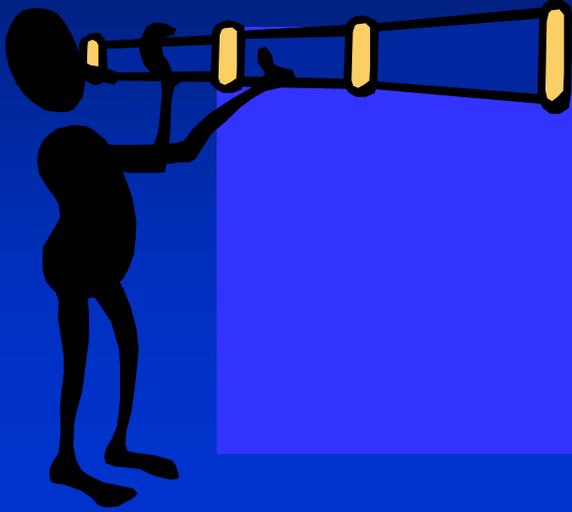


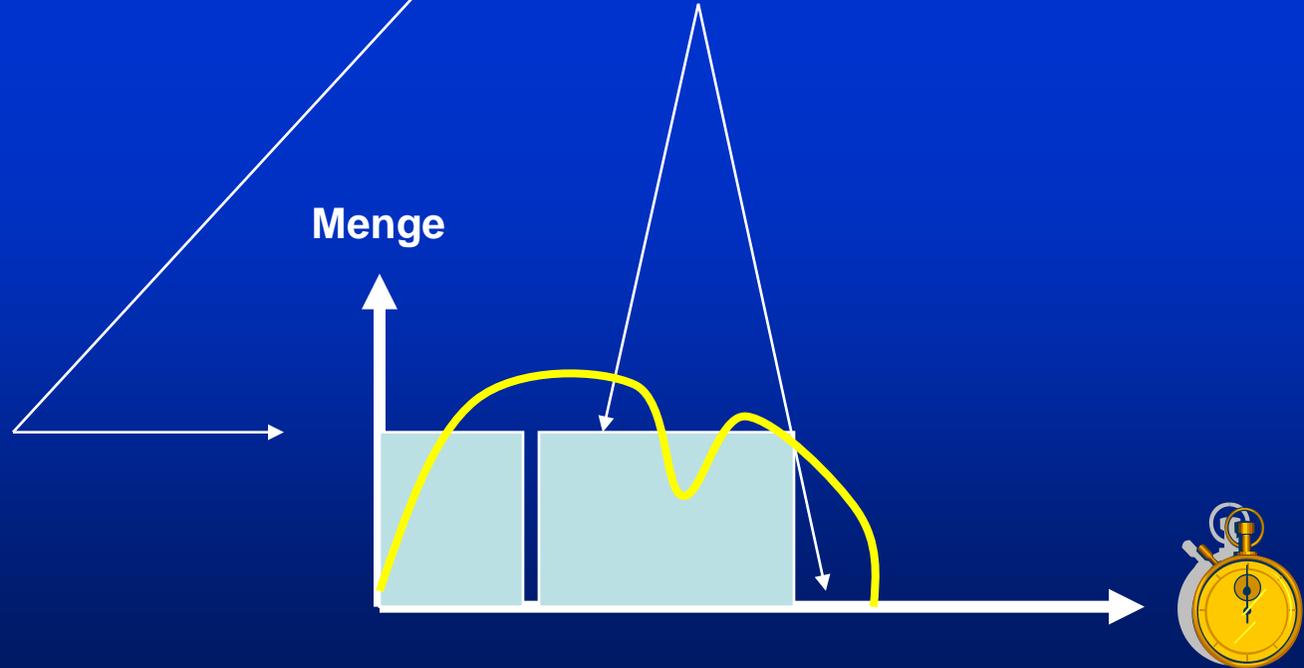
Inhalt

- 1 Ziel der kapazitätsplaung
- 2 Begriffe
- 3 Einsatzmittel und Einsatzmittelart
- 4 Ablauf der kapazitätsplanung
- 5 Beispiel zur Personaleinsatzplanung





Ziel der Kapazitätsplanung
ist neben einer
Machbarkeitsaussage eine
Optimierung des Ressourceneinsatzes.





Einsatzmittel

Personal und Sachmittel, die zur Durchführung von Vorgängen, Arbeitspaketen oder Projekten benötigt werden (DIN)

Einsatzmittelart

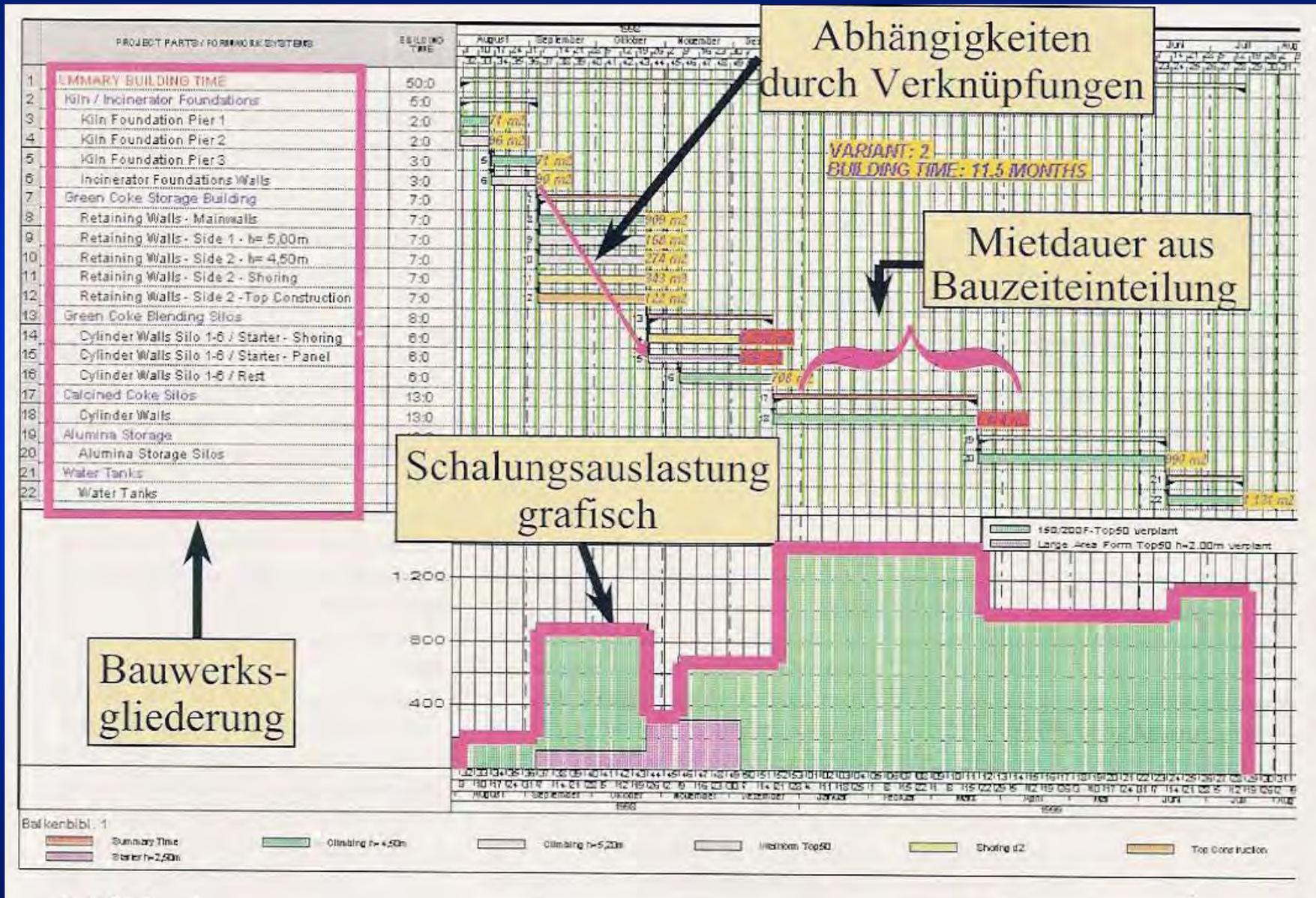
Gesamtheit aller Einsatzmittel, die nach bestimmten allen gemeinsamen Merkmalen zusammengefasst sind. (DIN)
Beispiel : Statiker, Eisenflechter, Schweißmaschinen, m3 Beton, DM

Einsatzmittel-Bedarf

Die Menge von Einsatzmitteln einer bestimmten Einsatzmittelart, die zur Erzielung des Arbeitsergebnisses zu einem bestimmten Zeitpunkt erforderlich ist (DIN)

Resource

Einsatzmittel





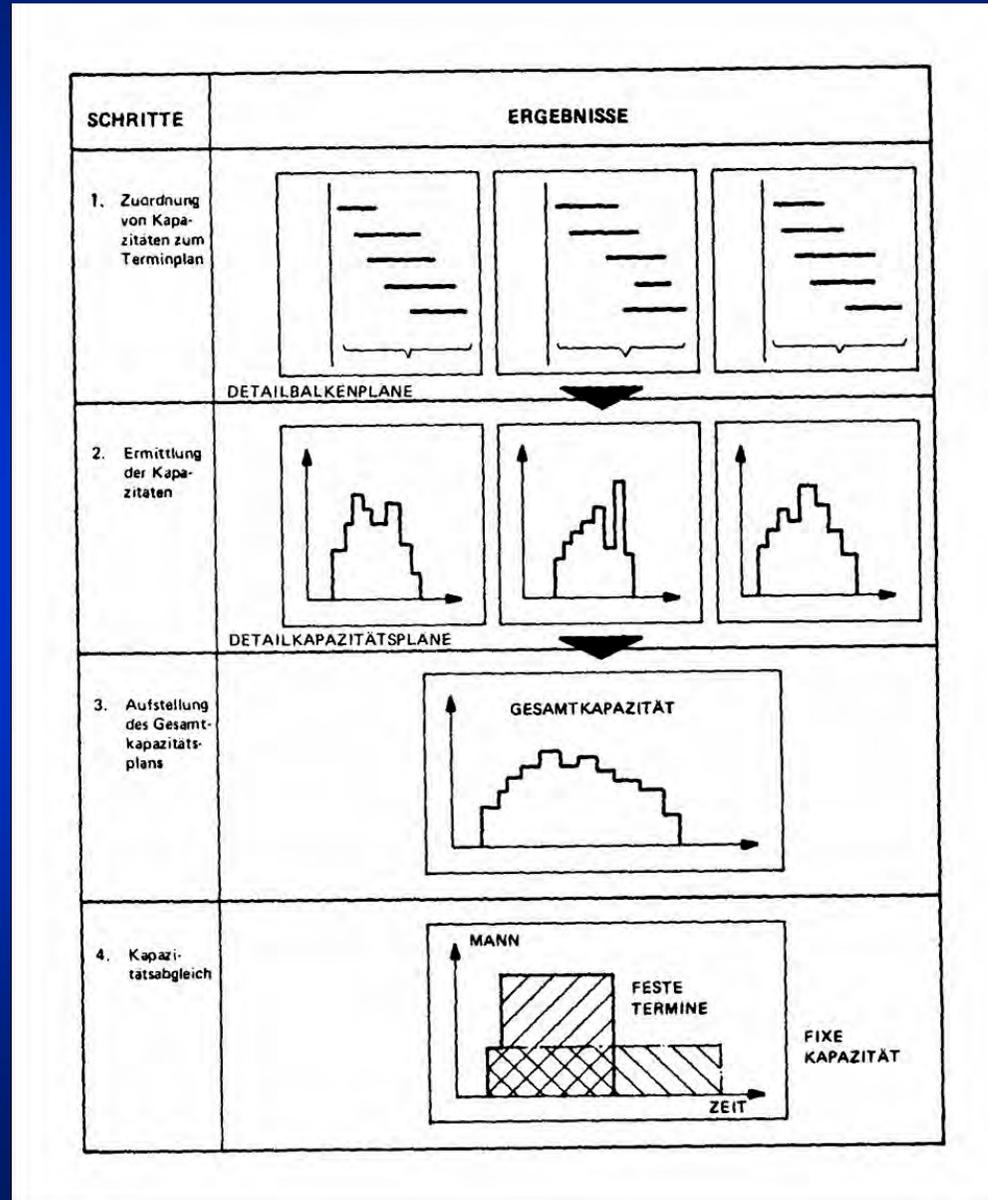
- Welche Qualifikation benötigt das notwendige Personal ?
- Welche Maschinen, Materialien oder Hilfsmittel könnten nicht ausreichen sein und sollten deshalb zur Erhöhung der Planungssicherheit näher betrachtet werden ?
- Welche Maschinen, Materialien oder Hilfsmittel müssen von Ihrer Kapazität her geplant werden (Krane, Beton) und müssen deshalb ausgelegt werden ?
- Welche Maschinen, Materialien oder Hilfsmittel unterliegen einem stark schwankenden Einsatz und sind zur wirtschaftlicheren, gleichmäßigeren Auslastung näher zu untersuchen ?
- Lassen sich Sachmittel durch veränderte technische Kapazitäten in Ihrem Kosteneinfluß optimieren ?

Zuordnen

Einzelkapazitäten

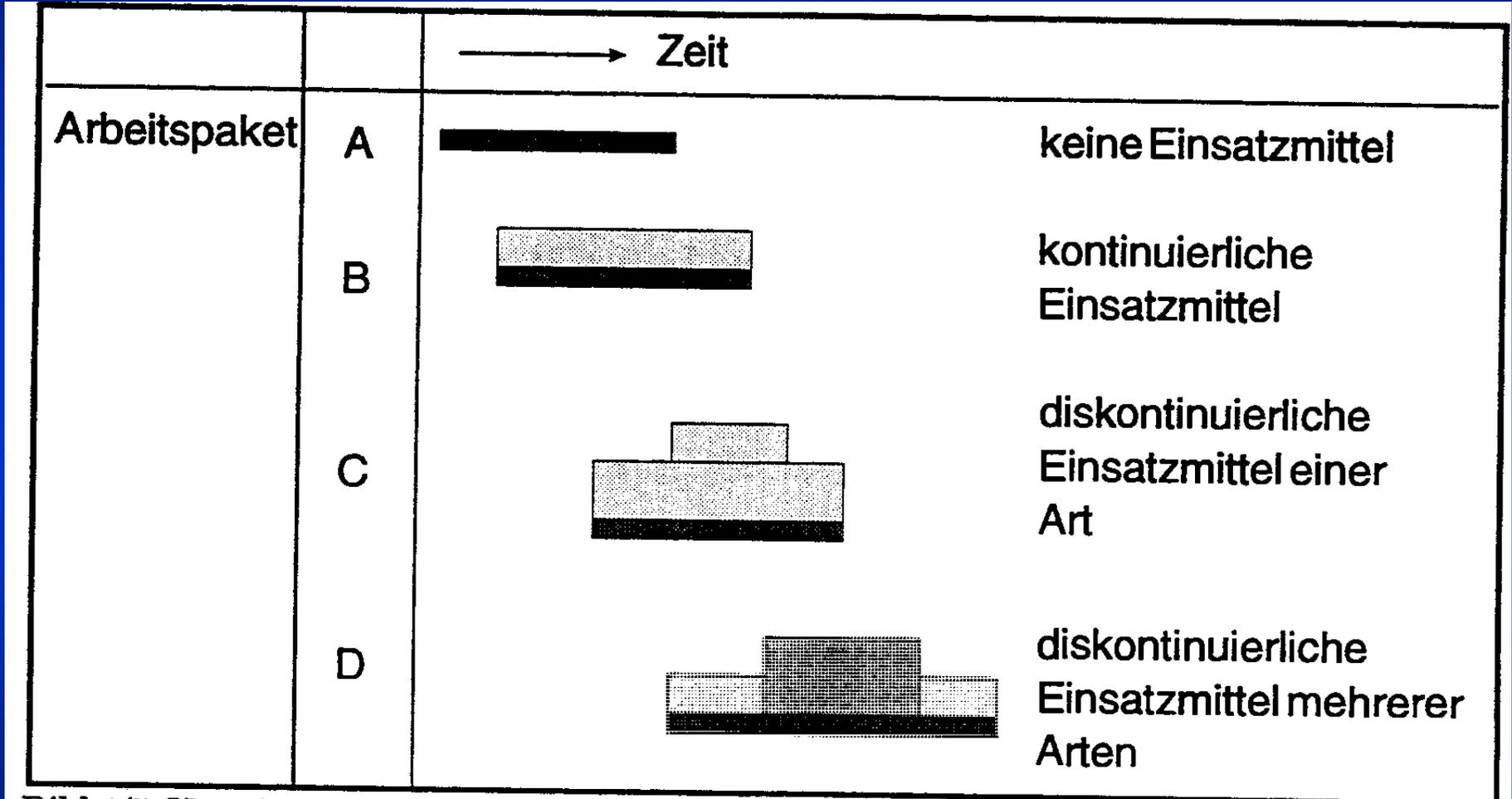
Gesamtkapazität

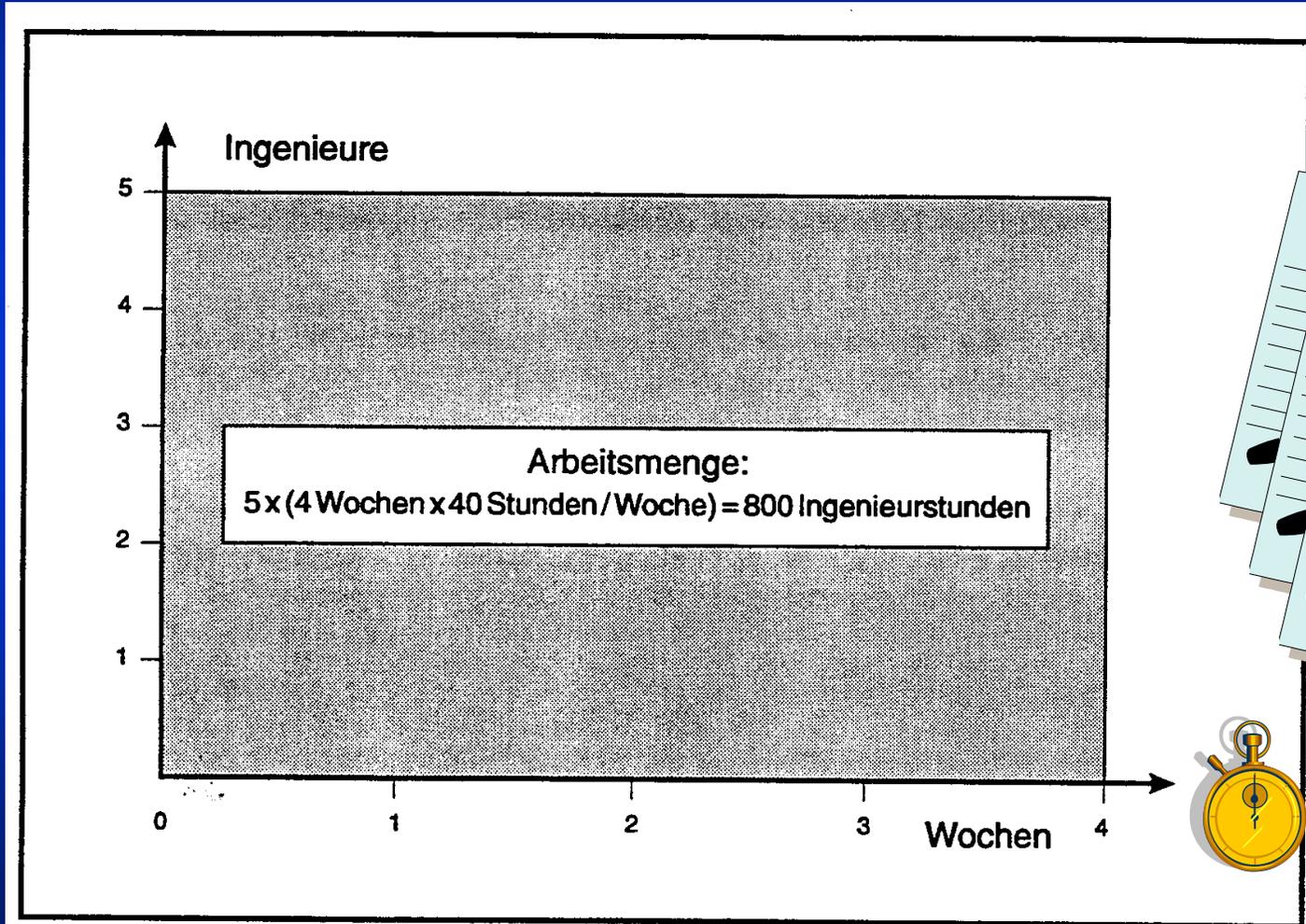
Optimierung
(Gesamt u. Einzel)

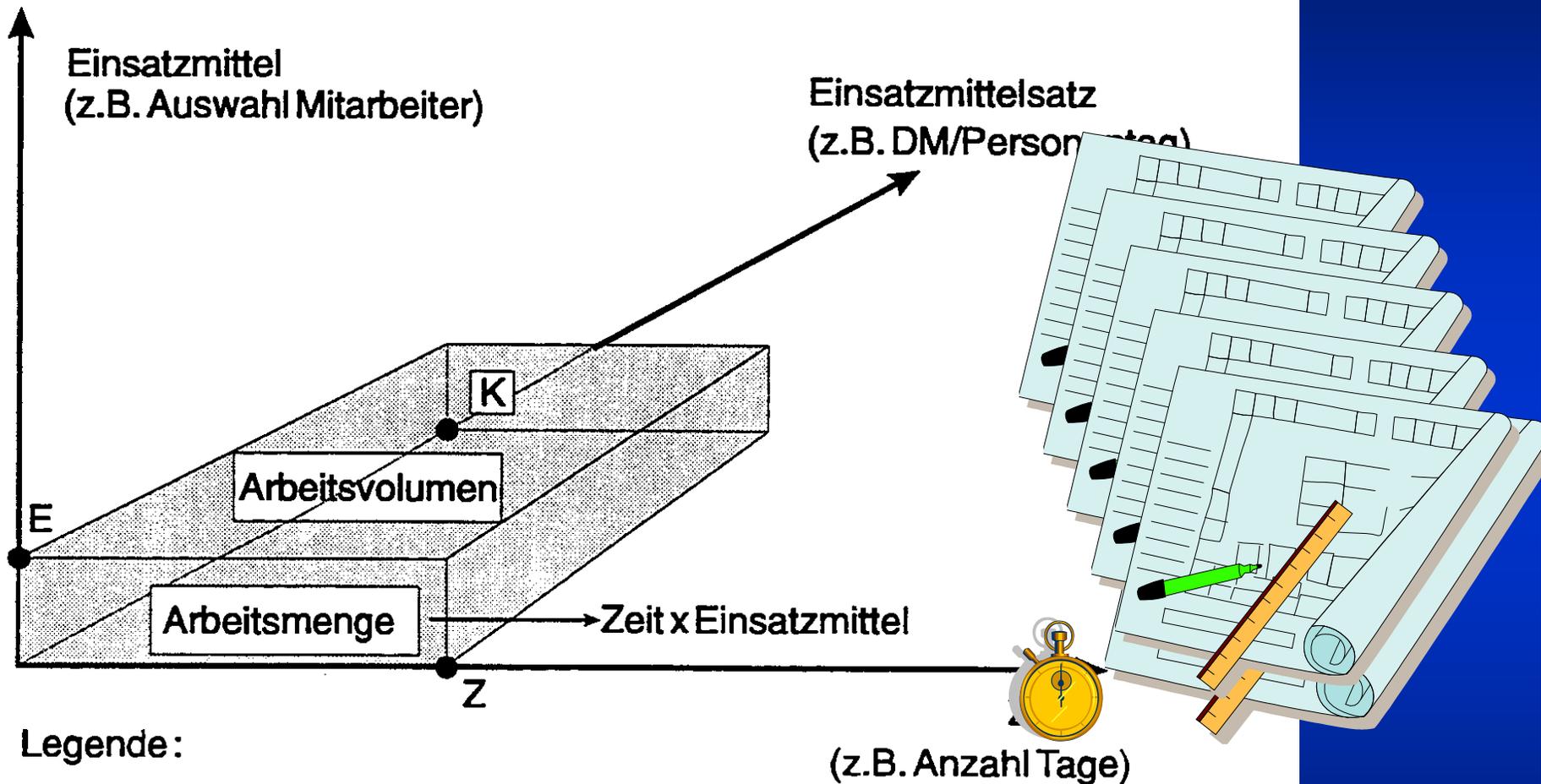


z. B.
Maurer
Zimmerleute
Flaschner

z. B.
Baustellen-
personal





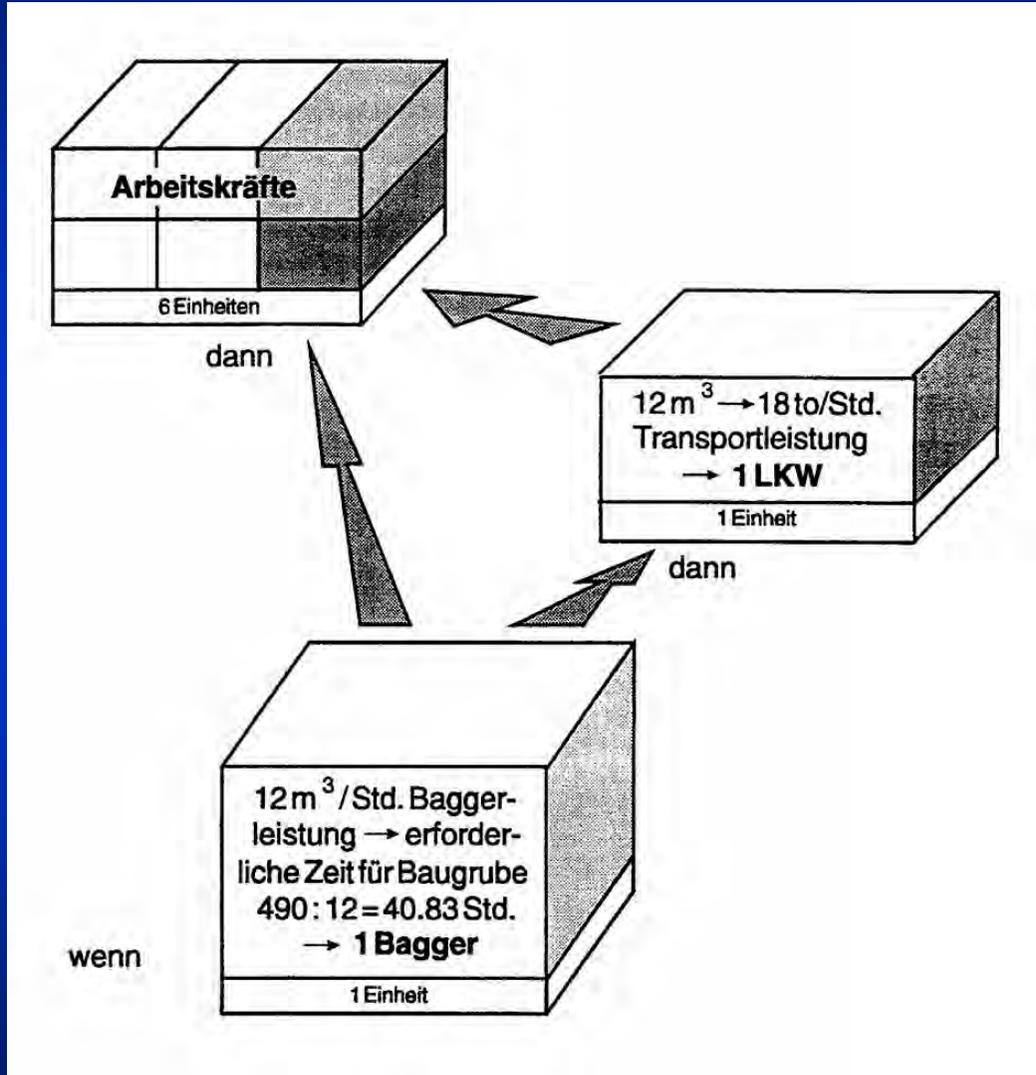


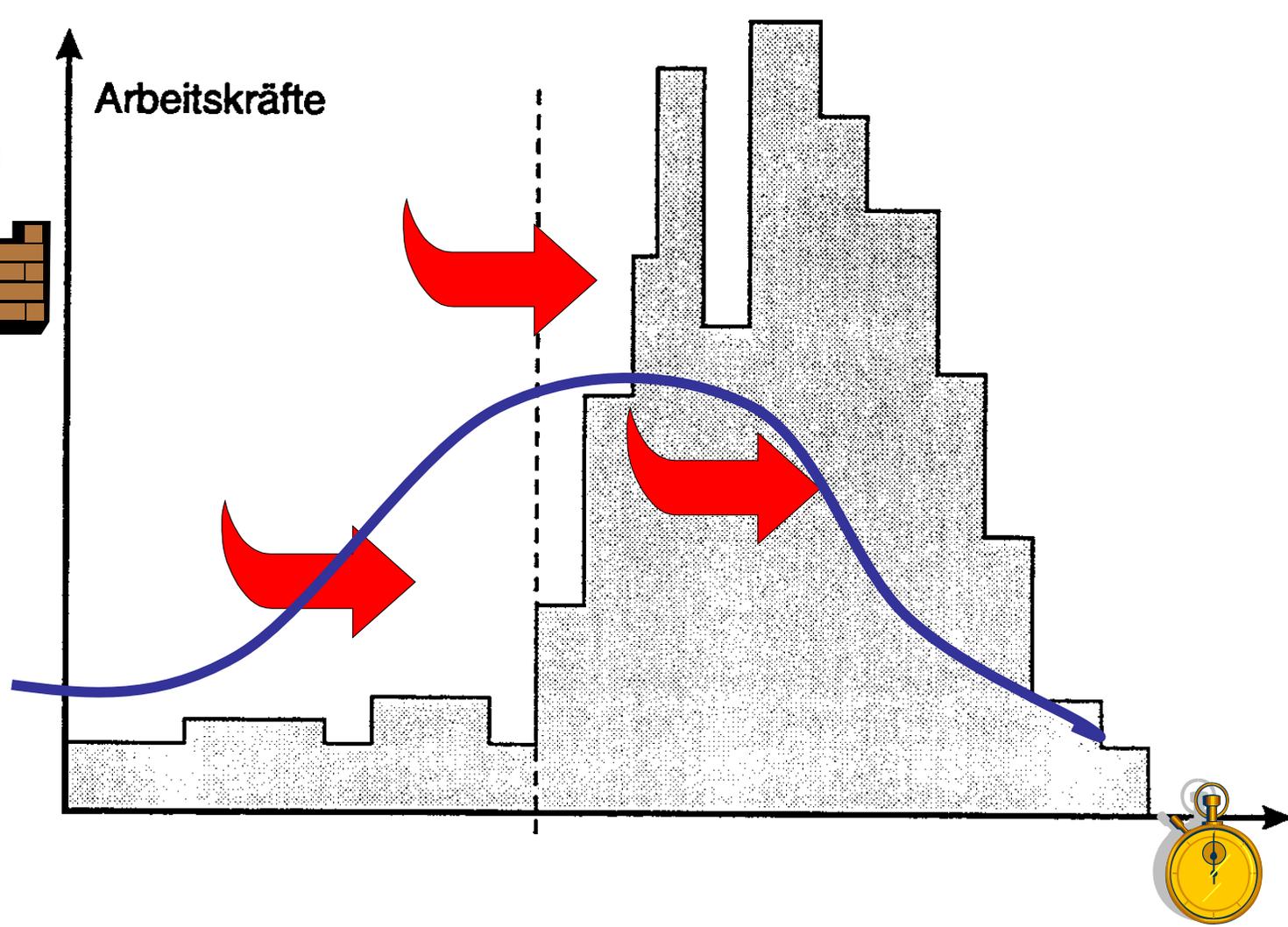
Legende:

K = Kosten-Schranke

E = Einsatzmittel-Schranke

Z = Zeit-Schranke

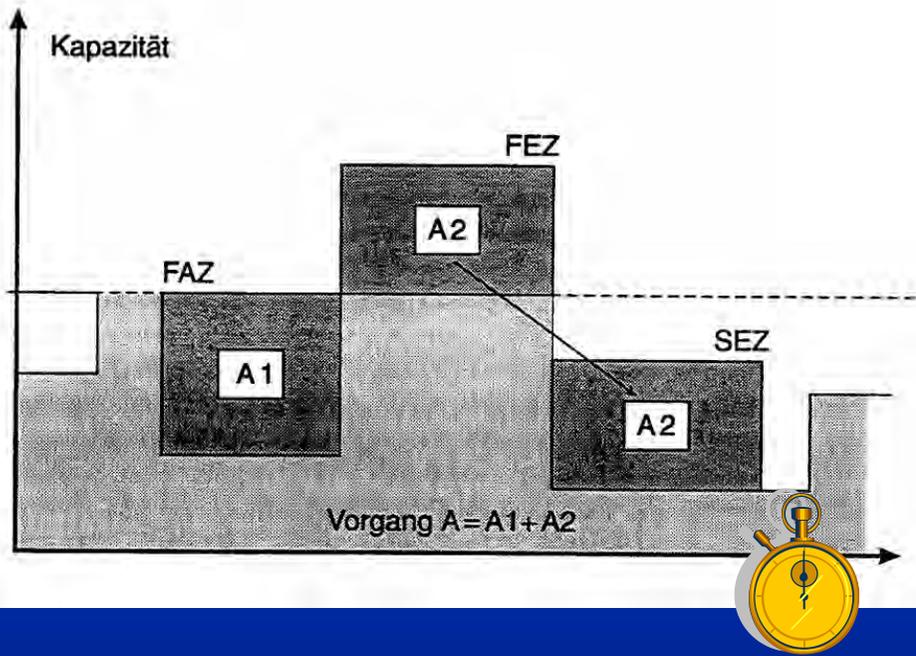




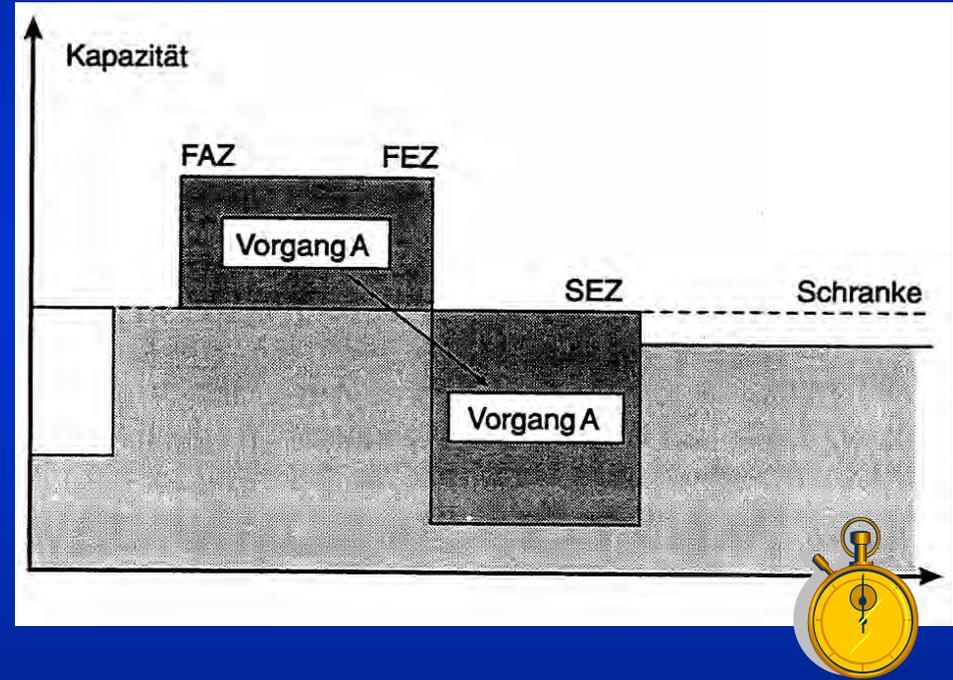
	Ablauf				
	fest		variabel		
Einsatzmittel	fest	klar festgelegt	Problem Deadline	Optimierung Terminplan	Optimierung Terminplan
	variabel	„Überstunde“	Nach Störung	Projekt schwimmt	Schwimmendes Projekt stabilisiert sich
	fest	variabel		fest	
	Fertigstellungstermin				



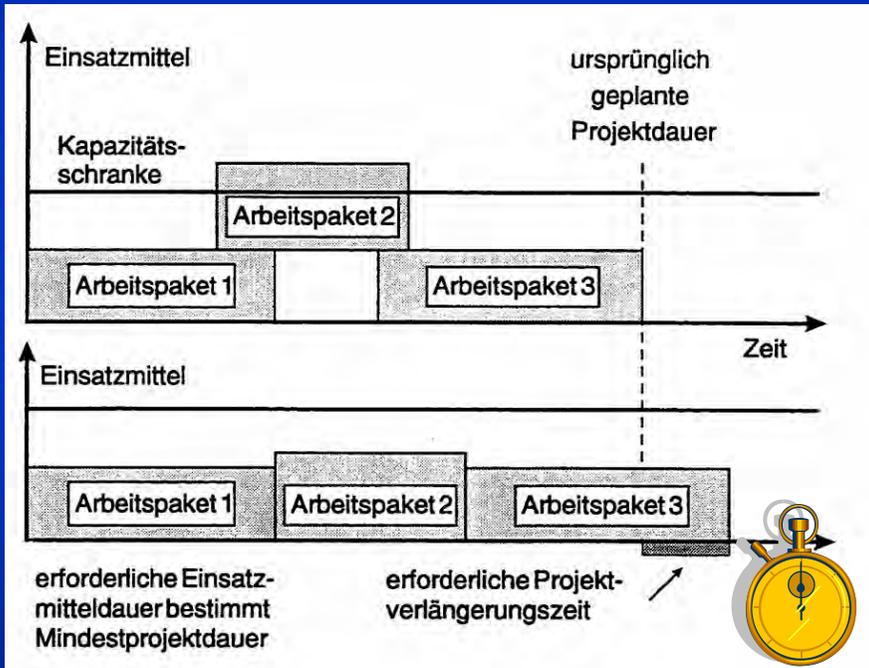
Unterbrechen Puffer nutzen



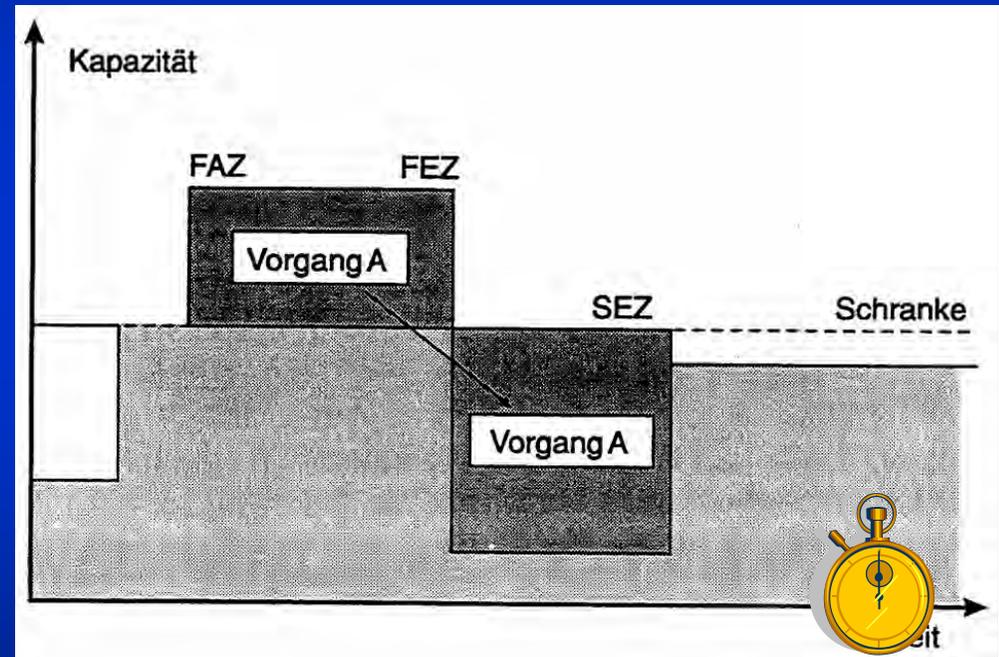
Verschieben und Stauchen



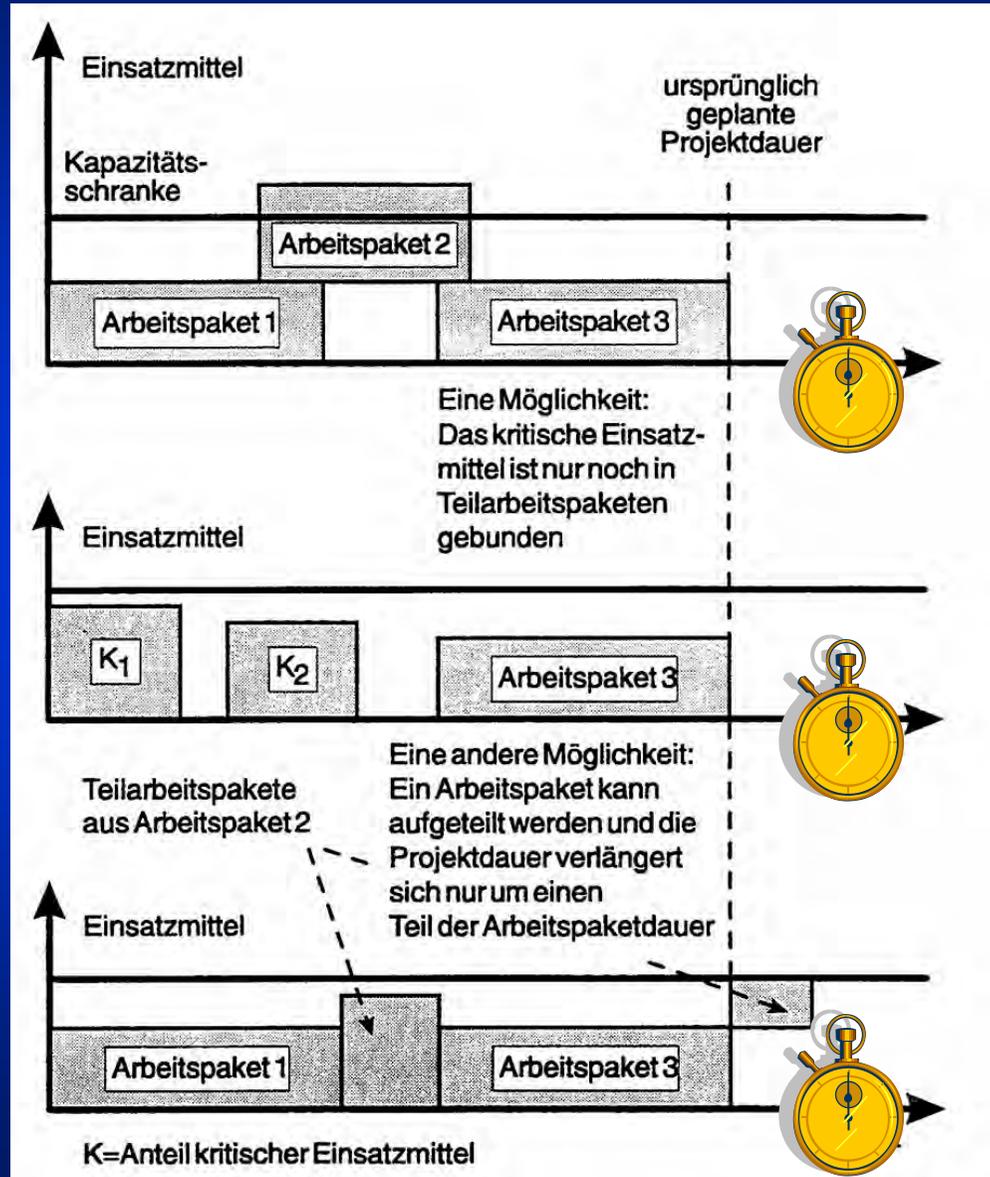
Einsatzmittel unteilbar



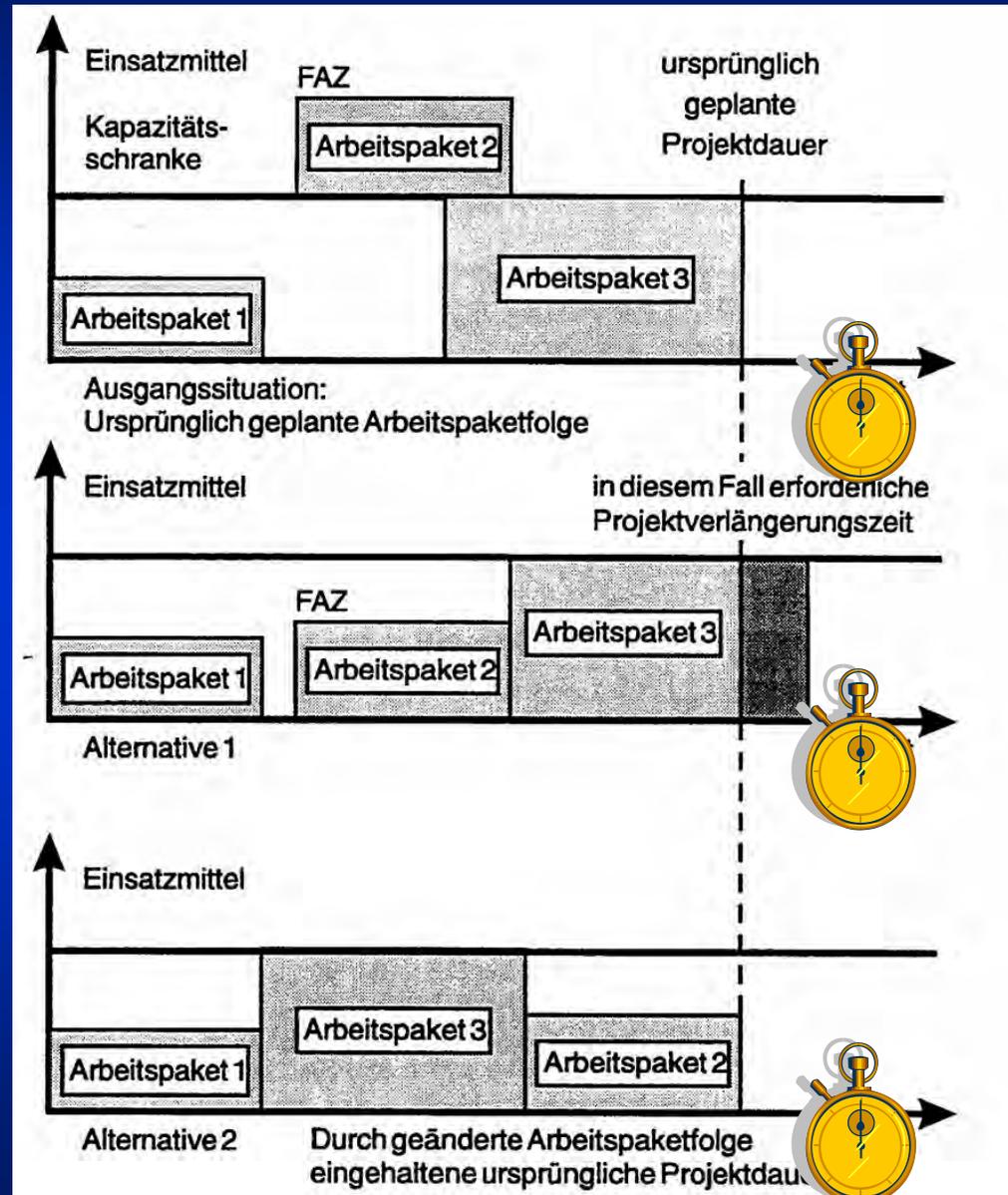
Einsatzmittel teilbar



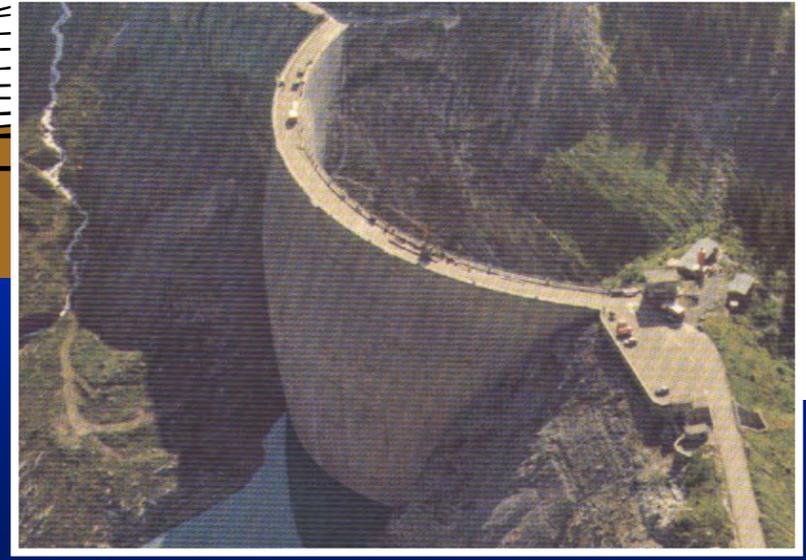
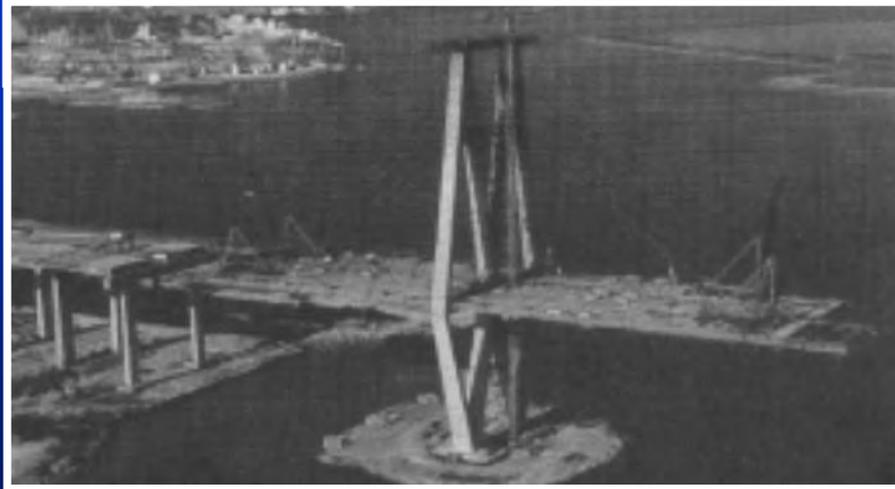
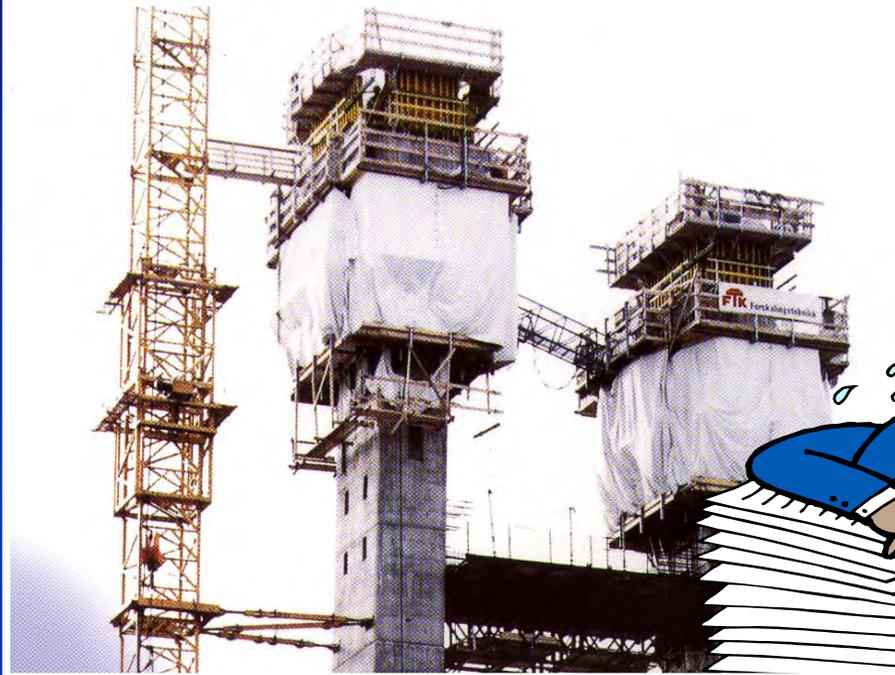
Arbeitspaket
teilbar



Veränderung des Ablaufes



Beispiel : Personaleinsatzplanung für Baustellen



Beispiel : Personaleinsatzplanung für Baustellen

24.08.1996 5

LW. Abt1.	Qualif	Name	Auftrag/Baustellen-Ort	von	bis	96												97												98												
						Aug	Sep	Ok	Nov	Dez	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Juli	Aug	Sep	Ok	Nov	Dez	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Juli													
125	TM-S	ING	SACHSE 3735/	DEGGENAU	1.10.94	31.12.96	SACHSE																																			
126	TM-S	LS	SCHWACHE 4526/	SARAWAK	1.7.96	30.6.97	SCHWACHE																																			
127	TM-S	OM	LURZ, GEBHARD 9780/9436	PKA GORLEBEN Au	31.12.96		LURZ, GEBHARD																																			
128			SÄTTLER 3094/4498/	RAR FUERTH FREDENAU / WIE	9.7.96	6.9.96	SÄTTLER																																			
129			TREUTING 9780/9436	PKA GORLEBEN Au	13.4.93	31.12.96	TREUTING																																			
130			WERFT 9780/9436	PKA GORLEBEN Au	1.5.92	31.12.96	WERFT																																			
131	TM-S	ORM	DITTKUHN 9780/9275	PKA GORLEBEN K	16.9.93	31.12.96	DITTKUHN																																			
132	TM-S	RM	CHUDZIK 9999/2	Krank	11.10.95	30.9.96	CHUDZIK																																			
133			ECKART 3132/3096/	BIEBESHEIM SCHWARZE PUMPE	2.9.96	31.12.96	ECKART																																			
134			POPP, G. 9999/2	Krank	29.4.96	30.9.96	POPP, G.																																			
135			SCHNEIDER 9780/9275	PKA GORLEBEN K	17.6.96	31.12.96	SCHNEIDER																																			
136			SCHULTE 3887/9999/13889/	RWA KÖLN (Babc Urlaub RWA KÖLN (Stei	30.9.96	15.5.97	SCHULTE																																			
137	TM-S	RM/CS	WERNER /	DIV.Baustellen MKK KEMPTEN	1.10.96	31.12.96	WERNER																																			
138	TM-S	SF	MÜLLER /	DIV.Baustellen MAERSK Spanien	2.9.96	31.12.96	MÜLLER																																			
139	TM-W	ING	BRADLER 4526/	SARAWAK	1.5.96	30.6.97	BRADLER																																			
140			LOWN 0151/10401218/	CHINA DUBAI 1 + 1 Um	1.12.96	31.5.97	LOWN																																			
141			MEINZER 4538/4498/4651/	GARAFIRI / GUIN FREDENAU / WIE ERTAN	1.3.97	1.3.98	MEINZER																																			
142			PICKEL 9999/3	Büro			PICKEL																																			
143	TM-W	INGZ	KRAWCZYK 4526/	SARAWAK	15.5.96	31.7.97	KRAWCZYK																																			
144			SAW SAN 4525/4496/	CHASHMA - PAKIS SINGARAK/INDON	1.9.96	31.8.97	SAW SAN																																			
145			STEFANIAK 4526/	SARAWAK	1.6.96	31.5.97	STEFANIAK																																			
146	TM-W	M	HALILOVIC /	DIV.Baustellen SENNAR DAM / SU	1.8.96	31.12.96	HALILOVIC																																			
147	TM-W	OM	ALLIG /	DIV.Baustellen CHINA 2 Contai	13.5.96	30.9.96	ALLIG																																			





Kapazitätsplanung TM-Sachbearbeiter:

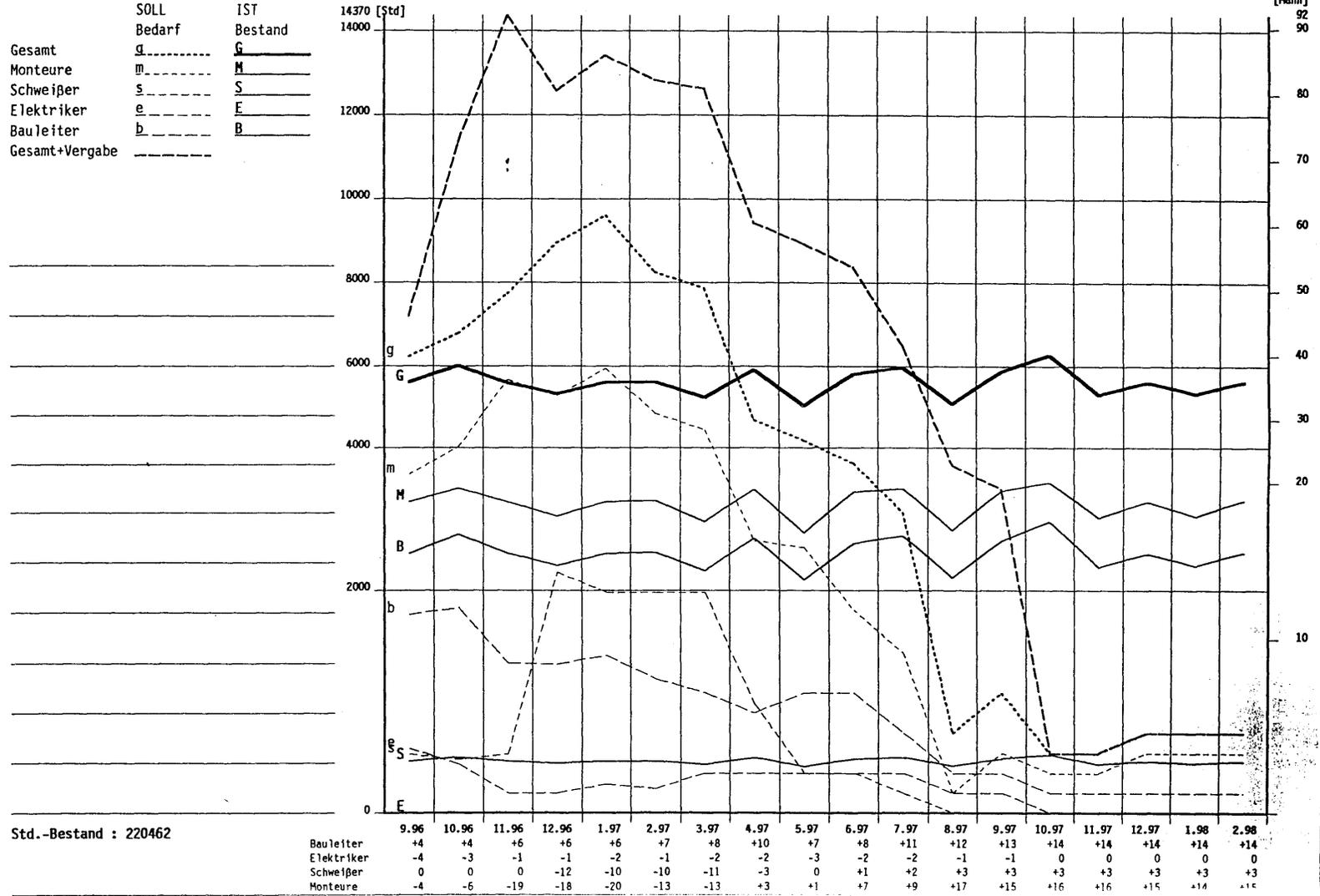
DONIGA

Auftrag	Baustelle	8.96	9.96	10.96	11.96	12.96	1.97	2.97	3.97	4.97	5.97	6.97	7.97	8.97	9.97	10.97	11.97	12.97	1.98	
1268/	KKW BRUNSBUETTEL	30	30	30	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1243/	GREIFSWALD	50	50	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1226/	CHINA	0	0	0	0	50	50	100	50	30	30	20	0	0	0	0	0	0	0	0
1223/	RAVENSWOOD / USA	30	50	20	0	50	50	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1220/	DUBAI Kranumbau	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1219/	DUBAI 2 Anodentraversen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1218/	DUBAI 1 + 1 Umsetzer	25	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1217/	DUBAI 9 Alu-Krane	50	50	50	50	25	25	25	25	15	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summe Soll-Std.:		185	190	120	70	125	125	145	75	45	40	20	0	0						
Ist-Brutto-Std.:		147	147	154	140	140	147	140	133	154	126	147	161	140	154	161	133	147	140	0
Auslastung [%] :		126	129	78	50	89	85	104	56	29	32	14	0	0						



Kapazitätsplanung TM-BAUSTELLE :

Stahlwasserbau



Std.-Bestand : 220462

Personal: Bedarf(-) Bestand(+)



geschäft

